



# **RELATÓRIO FINANCEIRO**

## **2020**

Assembleia Geral Ordinária FMF  
Maputo, 12 de Outubro 2021



## **ÍNDICE**

Nota Introdutória .....	4
PARTE I – SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL DA FMF .....	5
1.1 Demonstração de Resultados.....	5
1.1.1 Notas á Demonstração de Resultados .....	5
1.2. Balanço Sintético .....	8
1.2.1 Notas ao Balanço .....	9
1.3 Balancete Analítico.....	10
PARTE II – ANÁLISE COMPARATIVA, ORÇAMENTO E EXECUÇÃO.....	11
2.1 Análise comparativa de custos orçamentais e custos reais .....	11
2.2 Análise comparativa de proveitos e ganhos orçamentais e proveitos e ganhos reais.....	15

## **Nota Introdutória**

O presente relatório tem como principal objectivo comunicar aos destinatários desta informação, nomeadamente, Associações Provinciais de Futebol, ao Governo (através da Secretaria do Estado para o Desporto), bem como aos patrocinadores da Federação Moçambicana de Futebol (FMF), sobre a situação Financeira e Patrimonial da FMF em 2020, tendo em consideração as actividades desenvolvidas durante o período em análise.

Para a elaboração do presente relatório foram elaborados mapas auxiliares extraídos do Balancete analítico das contas da FMF.

O presente relatório encontra-se dividido em duas partes, sendo a primeira referente à apresentação da situação financeira e patrimonial da FMF e a segunda referente à análise comparativa entre o orçamento previsto para o exercício 2020 e a sua respectiva execução.

## PARTE I - SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL DA FMF

### 1.1 Demonstração de Resultados

Valores em Meticais

Descrição	Notas	2020	2019	Variação	
				Valores	%
Vendas de bens		0,00	106 200,00	- 106 200,00	-100,00%
Prestação de Serviços		543 000,00	1 845 212,50	- 1 302 212,50	-70,57%
Outros Ganhos Operacionais	<b>1</b>	287 599 617,00	162 022 460,19	125 577 156,81	77,51%
Proveitos e Ganhos Ext.		0,00	1 037 822,50	- 1 037 822,50	-100,00%
Rendimentos Financeiros		5 369 179,00	982 319,49	4 386 859,51	446,58%
<b>Rend. e Ganhos Operac.</b>	<b>2</b>	<b>293 511 796,00</b>	<b>165 994 014,68</b>	<b>127 517 781,32</b>	<b>76,82%</b>
Custo Invent. Vend. ou Cons.		0,00	40 710,00	- 40 710,00	-100,00%
Custos com pessoal		64 435 381,00	37 607 877,84	26 827 503,16	71,33%
Forn. e Serviços de Terc.		108 489 960,00	139 670 275,73	- 31 180 315,73	-22,32%
Amortizações do Período		7 808 348,00	6 247 739,58	1 560 608,42	24,98%
Outras Perdas Operacionais		400 499,00	477 388,45	- 76 889,45	-16,11%
Gastos Financeiros		1 501 575,00	2 721 048,88	- 1 219 473,88	-44,82%
<b>Custos Operacionais</b>	<b>3</b>	<b>182 635 763,00</b>	<b>186 765 040,48</b>	<b>-4 129 277,48</b>	<b>-2,21%</b>
<b>Result. Antes dos Impostos</b>		<b>110 876 033,00</b>	<b>-20 771 025,80</b>	<b>131 647 058,80</b>	<b>-633,80%</b>
<b>Imposto sobre o Rendimento</b>		-	-	-	-
<b>Result. Líquido do Período</b>	<b>4</b>	<b>110 876 033,00</b>	<b>-20 771 025,80</b>	<b>131 647 058,80</b>	<b>-633,80%</b>

#### 1.1.1 Notas á Demonstração de Resultados

**Notas 1 e 2 - Resultados e Ganhos Operacionais** - Foram registados proveitos na ordem de 293.511.796,00 MT (Duzentos e noventa e três milhões, quinhentos e onze mil, setecentos e noventa e seis meticais), representando um aumento em 76,82%, correspondente a 127 517 781,32 (Cento e vinte e sete milhões quinhentos e dezassete mil e setecentos e oitenta e um meticais e trinta e dois centavos), aumento este que resulta grandemente do apoio da FIFA à FMF, no âmbito da COVID 19.

### Mapa 1 - Aumento dos Proveitos

Valores em Meticais

<b>Comparticipações e Patrocínios</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variação (em Valor)</b>	<b>Variação (%)</b>
HCB - Hidr. de Cahora Bassa	25 032 600,00	22 454 100,00	2 578 500,00	11,48
Fundo de Promoção Desportiva	28 780 235,00	30 274 654,00	-1 494 419,00	- 4,94
BCI - Banco Comercial e de Inv.	3 900 000,00	3 000 000,00	900 000,00	30,00
TMCEL	-	500 000,00	-500 000,00	-100,00
FIFA - OPERATIONAL COSTS	180 113 755,08	85 942 361,26	94 171 393,82	109,58
CAF	35 699 165,95	15 089 491,35	20 609 674,60	136,58
UEFA	3 689 735,11	-	3 689 735,11	100,00
Vodacom, SA	825 000,00	-	825 000,00	100,00
Petrogal Moçambique	1 300 000,00	450 000,00	850 000,00	188,89
Presidente Faizal Sidat	2 903 410,00	-	2 903 410,00	100,00
Outros Patrocínios	1 038 655,00	-	1 038 655,00	100,00
<b>Sub-Total</b>	<b>283 282 556,14</b>	<b>157 710 607,11</b>	<b>125 571 949,53</b>	<b>79,62</b>

**Nota 3 - Custos Operacionais** - Durante o exercício de 2020, foram registados custos na ordem de 182 635 763,00 (Cento e oitenta e dois milhões e Seiscentos e trinta e cinco mil e setecentos e sessenta e três meticais) registando um decréscimo de 4.129.277,48 (Quatro milhões, cento e setenta e sete meticais e quarenta e oito centavos) em relação ao exercício de 2019, o que corresponde a uma redução de 2.21%. Abaixo a tabela descritiva dos custos:

## Mapa 2 - Aumento dos Custos

Valores em Meticais

<b>Fornecimentos e serviços de Terceiros</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variação (Valores)</b>	<b>Variação (%)</b>
Água e Luz	665 657,96	730 603,53	- 64 945,57	-8,89
Combustíveis	884 198,88	2 227 567,68	-1 343 368,80	-60,31
Material Administrativo	785 806,95	608 074,85	177 732,10	29,23
Manutenções Diversas	12 988 586,77	225 236,95	12 763 349,82	5 666,63
Custos de Jogos	612 636,95	7 316 854,33	-6 704 217,38	-91,63
Transporte	20 812 379,38	49 570.688,13	-28 758 308,75	-58,01
Comunicações	1 040 619,08	779 273,10	261 345,98	33,54
Deslocações e estadias	11 532 165,70	20 405 957,24	-8 873 791,54	-0,43
Despesas de Representação/Contenciosos	2 057 193,57	747 731,25	1 309 462,32	1,75
Rendas e alugueres	3 123 661,00	4 552 525,00	-1 428 864,00	-0,31
Seguros	36 518,44	68 721,82	-32 203,38	-0,47
Equipamento Desportivo	12 657 401,44	7 974 816,35	4 682 585,09	0,59
Assistência Técnica	542 178,00	515 970,00	26 208,00	0,05
Produtos de Limpeza/Prest. de Serviços/Vistos	6 164 543,27	3 856 086,10	2 308 457,17	0,60
Vigilância	1 140 139,62	1 450 367,28	310 227,66	0,21
Refeições/Serviços/Cursos FIFA/AMEC	616 347,30	8 271 852,12	7 655 504,82	0,93
Outros Serv./Desemb./Forn. Diversos	8 520 140,86	30 367 950,00	21 847 809,14	0,72
<b>Sub-Total</b>	<b>46 390 289,20</b>	<b>139 670 275,73</b>	<b>- 93 279 986,53</b>	<b>-0,67</b>

**Nota 4 - Resultado Líquido do Período** - Registou-se um agravamento do **superavit** contabilístico de cerca dos anteriores (20 771 027.00) (Vinte milhões e setecentos e setenta e um mil e vinte sete meticais) negativos, para os cerca de 110 876 033,00 (Cento e dez milhões, oitocentos e setenta e seis mil e trinta e três meticais) positivos, como resultado da alteração da política contabilística no que concerne aos registos das operações, de base de caixa para Base do acréscimo, pelo que, os custos e proveitos são registados no ano a que dizem respeito, mesmo sem terem sido recebidos ou pagos. Esta situação agravou o valor dos proveitos aumento.

## 1.2. Balanço Sintético

Valores em Meticais

Descrição	Notas	2020	2019	Variação	
				Valores	%
<b>Activos</b>					
Activos Tangíveis		225 720 594,00	224 021 469,36	-25 488 652,64	-11,38%
Investimento em Curso		23 789 528,00	6 051 027,76	6 051 027,76	100,00%
Activos Intangíveis		310 238 421,00	308 602 000,00	-1 636 421,00	-0,53%
<b>Activos não Correntes</b>	<b>1</b>	<b>559 748 543,00</b>	<b>538 674 497,12</b>	-21 074 045,88	-3,91%
Inventários		-	441 033,38	441 033,38	100,00%
Caixa e Bancos		59 638 131,00	972 817,71	-58 665 313,29	-
Outros Activos Correntes		11 958 058,00	-	-11 960 115,00	6030,45 %
<b>Activos Correntes</b>	<b>2</b>	<b>71 596 189,00</b>	<b>1 413 851,09</b>	-70 184 394,91	-100,00%
<b>TOTAL DOS ACTIVOS</b>		<b>631 344 732,00</b>	<b>540 088 348,21</b>	-	-
<b>Passivo e Capitais Próprios</b>				91 258 440,7 9	-17,00%
Capital Social		-	229 250,00	229 250,00	100,00%
Reservas		-	5 956 080,00	5 956 080,00	100,00%
Resultados Transitados		-22 209 100,00	15 904 643,15	9 106 070,15	57,25%
Excedente de Reavaliação		491 553 103,00	496 342 992,03	4 789 889,03	0,97%
<b>Resultado Líquido do Período</b>		<b>110 876 033,00</b>	<b>-20 771 025,80</b>	-131 848 508,80	634,77%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>3</b>	<b>580 220 036,00</b>	<b>497 661 939,38</b>	-111 767 219,62	-22,46%
<b>Passivos Correntes</b>					
Fornecedores		35 772 852,00	24 939 721,12	5 315 806,12	21,31%
Empréstimos Obtidos		2 100 000,00	9 585 287,10	7 485 287,10	78,09%
Imposto a Pagar		13 251 844,00	7 051 400,61	6 857 685,61	97,25%
Outros Passivos Correntes		-	850 000,00	850 000,00	100,00%



<b>Total dos Passivos</b>	<b>4</b>	<b>51 124 696,00</b>	<b>42 426 408,83</b>	<b>20 508 778,83</b>	<b>48,34%</b>
<b>TOTAL PASSIVOS E CAP. PRÓPRIOS.</b>		<b>631 344 732,00</b>	<b>540 088 348,21</b>	<b>-91 258 440,79</b>	<b>-16,90%</b>

### 1.2.1 Notas ao Balanço

**Nota 1 - Activos não Correntes** - Esta Esta asserção comporta o imobilizado da FMF. Importa referenciar que de 2020 a FMF, Adquiriu para além de equipamento para apetrechamento das instalações, um imóvel ao lado da sede da FMF, e registou a anulação dos investimentos em curso, sendo que o projecto foi cancelado.

**Nota 2 - Activos Correntes** - Esta asserção comporta os saldos constantes em bancos e no caixa.

**Nota 3 - Capital Próprio** - Esta asserção faz referência aos capitais próprios da FMF. Importa referenciar que como resposta as reservas do auditor no relatório de 2019, no que diz respeito a não existência de comprovativos da criação do capital social, bem como das reservas, assim sendo procedeu-se a anulação desses valores, de modo a ser registado algum valor nessas rubricas, com base em algum despacho.

**Nota 4 - Passivos** - Esta asserção faz alusão ao total da dívida escriturada pela FMF. É de salientar que a dívida registou um decréscimo, dados esforços levados acabo com vista a efectuar os pagamentos das responsabilidades com credores da FMF.

### 1.3 Balancete Analítico

Conta	Designação	Valor 2019	Valor 2018	Varição (Valores)	Varição (%)
<b>1</b>	<b>Meios Financeiros</b>	59 638 130,76	969 747,08	58 668 383,68	6 049,86
	Caixa e Bancos	59 638 130,76	969 747,08	58 668 383,68	6 049,86
<b>2</b>	<b>Inventários e Activos Biológicos</b>	-	<b>441 033,38</b>	<b>(441 033,38)</b>	<b>(100,00)</b>
21	Compra das Camisetas dos Mambas	-	-	-	-
22	Mercadorias	-	441 033,38	(441 033,38)	(100,00)
<b>3</b>	<b>Investimentos de capital</b>	<b>559 748 543,41</b>	<b>538 674 497,12</b>	<b>21 074 046,29</b>	<b>3,91</b>
32	Activos Tangíveis	263 746 723,70	254 239 251,27	9 507 472,43	3,74
33	Activos Intangíveis	1 636 421,40	-	1 636 421,40	100,00
34	Investimentos em Curso	23 789 527,76	6 051 027,76	17 738 500,00	293,15
36	Activos tangíveis de Investimentos	308 602 000,00	308 602 000,00	-	-
38	Amortizações acumuladas	(38 026 129,45)	(30 217 781,91)	(7 808 347,54)	25,84
<b>4</b>	<b>Contas a Receber; a pagar; Acréscimos</b>	<b>(9 957 514,93)</b>	<b>(42 426 408,83)</b>	<b>32 468 893,90</b>	<b>(76,53)</b>
41	Parceiros	-	-	-	-
43	Empréstimos obtidos	(2 100 000,00)	(9 585 287,10)	7 485 287,10	100,00
44	Estado	(193 715,26)	(7 051 400,61)	6 857 685,35	(97,25)
45	Outros devedores	11 957 724,68	(850 000,00)	12 807 724,68	(1 506,79)
46	Outros Credores	(19 621 857,68)	(24 939 721,12)	5 317 863,44	(21,32)
49	Acréscimos e Diferimentos	333,33	-	333,33	100,00
<b>5</b>	<b>Capital Próprio</b>	<b>(498 351 675,88)</b>	<b>(536 830 115,12)</b>	<b>38 478 439,24</b>	<b>(7,17)</b>
51	Capital	-	(229 250,00)	229 250,00	(100,00)
55	Reserva	-	(5 956 080,00)	5 956 080,00	(100,00)
56	Excedentes de Reavaliação de Activos	(491 553 103,03)	(496 342 992,03)	4 789 889,00	(0,97)
59	Resultados Transitados	(6 798 572,85)	(34 301 793,09)	27 503 220,24	(80,18)
<b>6</b>	<b>Gastos e Perdas</b>	<b>182 434 313,36</b>	<b>186 765 040,48</b>	<b>(4 330 727,12)</b>	<b>(2,32)</b>
61	Custos dos inventários	-	40 710,00	(40 710,00)	(100,00)
62	Gastos com o pessoal	64 435 381,35	37 607 877,84	26 827 503,51	71,33
63	Fornecimento e Serviço de Terceiros	108 489 960,18	139 670 275,73	(31 180 315,55)	(22,32)
65	Amortizações do período	7 808 347,54	6 247 739,58	1 560 607,96	24,98
68	Outros gastos e perdas operacionais	400 499,37	477 388,45	(76 889,08)	(16,11)
69	Gastos e perdas financeiras	1 300 124,92	2 721 048,88	(1 420 923,96)	(52,22)
<b>7</b>	<b>Rendimentos e ganhos</b>	<b>(293 511 796,72)</b>	<b>(165 994 014,68)</b>	<b>(127 517 782,04)</b>	<b>76,82</b>
71	Vendas	-	(106 200,00)	106 200,00	(100,00)
72	Prestação de serviços	(543 000,00)	(1 845 212,50)	1 302 212,50	(70,57)
76	Outros proveitos e ganhos operacionais	(287 599 617,29)	(162 022 460,19)	(125 577 157,10)	77,51
78	Proveitos e ganhos Financeiros	(5 369 099,43)	(982 319,49)	(4 386 779,94)	446,57
79	Proveitos e ganhos extraordinários	(80,00)	(1 037 822,50)	1 037 742,50	(99,99)

## PARTE II - ANÁLISE COMPARATIVA, ORÇAMENTO E EXECUÇÃO

### 2.1 Análise comparativa de custos orçamentais e custos reais

Descrição dos Custos		Previsão 2020	Realizado2020	Varição (Valores)	Varição (%)
<b>A</b>	<b>PESSOAL</b>	<b>31 200 000,00</b>	<b>33 294 165,45</b>	<b>- 2 094 165,45</b>	<b>- 0,06</b>
	Trabalhadores da FMF	15 600 000,00	15 395 390,45	204 609,55	-
	Equipas Técnicas	15 600 000,00	17 898 775,00	- 2 298 775,00	-
<b>B</b>	<b>AJUDAS DE CUSTO/PRÉMIOS</b>	<b>6 376 250,00</b>	<b>13 175 841,69</b>	<b>- 6 799 591,69</b>	<b>-0,52</b>
	Atletas/ Técnicas/Médicos/Coordenadores	3 000 000,00	9 430 327,69	- 6 430 327,69	-
	Árbitros Internacionais	926 250,00	263 500,00	662 750,00	-
	Custos com Assembleia Geral	350 000,00	165 000,00	185 000,00	-
	Dirigentes /Pessoal Administrativo	1 500 000,00	2 185 014,00	- 685 014,00	-
	Senhas de Presença Direcção da FMF	600 000,00	1 132 000,00	- 532 000,00	-
	Outros	-	-	-	-
<b>C</b>	<b>ASSISTÊNCIA FINANCEIRA</b>	<b>5 500 000,00</b>	<b>6 181 828,00</b>	<b>- 681 828,00</b>	<b>- 0,11</b>
	Maputo Cidade	500 000,00	745 470,00	- 245 470,00	-
	Maputo Província	500 000,00	530 700,00	- 30 700,00	-
	Gaza	500 000,00	528 108,00	- 28 108,00	-
	Inhambane	500 000,00	446 830,00	53 170,00	-
	Sofala	500 000,00	542 000,00	- 42 000,00	-
	Manica	500 000,00	545 250,00	- 45 250,00	-
	Tete	500 000,00	425 935,00	74 065,00	-
	Zambézia	500 000,00	526 255,00	- 26 255,00	-
	Nampula	500 000,00	517 280,00	- 17 280,00	-
	Cabo Delgado	500 000,00	842 000,00	- 342 000,00	-
	Niassa	500 000,00	532 000,00	- 32 000,00	-
<b>D</b>	<b>IMPOSTOS/TAXAS</b>	<b>2 636 000,00</b>	<b>1 776 919,10</b>	<b>859 080,90</b>	<b>0,48</b>
	INSS	860 000,00	956 723,22	- 96 723,22	
	IRPS	1 608 000,00	814 220,88	793 779,12	
	Outros/Taxas de Condomínio	168 000,00	5 975,00	162 025,00	
<b>E</b>	<b>EQUIPAMENTOS E MAT. DESPORTIVOS</b>	<b>400 000,00</b>	<b>1 932 652,88</b>	<b>- 1 532 652,88</b>	<b>- 0,79</b>
	Bolas	-	-	-	-
	Equipamentos Desportivos	-	1 811 384,44	- 1 811 384,44	-
	Materiais de Treinamento	-	-	-	-
	Artigos de Merchandizing	-	121 268,44	- 121 268,44	-

	Materiais de comunicação e Imagem	400 000,00	-	400 000,00	-
<b>F</b>	<b>ACÇÕES DE FORMAÇÃO/CURSOS</b>	<b>4 288 719,00</b>	<b>526 167,60</b>	<b>3 762 551,40</b>	<b>- 0,23</b>
	AMEC (captação de talentos U-17 internato)	-	296 645,60	- 296 645,60	-
	Grassroots/cursos níveis básicos, Femininos	300 000,00	-	300 000,00	-
	Curso CAF de Nível "D"	139 150,00	-	139 150,00	-
	Curso CAF de Nível "C"	754 046,00	-	754 046,00	-
	Curso CAF de Nível "B"	780 262,00	-	780 262,00	-
	Curso CAF de Nível "A"	574 021,00	229 522,00	344 499,00	-
	Curso FIFA de Futebol Juvenil	307 650,00	-	307 650,00	-
	Curso FIFA de Futebol de Praia	215 940,00	-	215 940,00	-
	Curso FIFA de Administração e Gestão	307 650,00	-	307 650,00	-
	Curso FIFA de Árbitros de Alto Nível	310 000,00	-	310 000,00	-
	Licenciamento de Clubes	600 000,00	-	600 000,00	-
	Árbitros Internacionais	-	-	-	-
<b>G</b>	<b>COMP. INTERNAS/CAMPEONATOS</b>	<b>36 579 392,88</b>	<b>34 075 671,00</b>	<b>2 503 721,88</b>	<b>0,07</b>
	Campeonato Nacional da 2º Divisão	-	-	-	-
	Campeonato Nacional Futsal	429 392,88	-	429 392,88	-
	Taça de Moçambique	-	113 100,00	- 113 100,00	-
	Futebol Feminino	-	-	-	-
	Super Taça	250 000,00	-	250 000,00	-
	Futebol de Praia	-	-	-	-
	Campeonato Nacional Juniores	-	-	-	-
	Campeonato Nacional Juvenis	-	-	-	-
	Vitorias de Campos	150 000,00	-	150 000,00	-
	Clubes Licenciados (Covid 19)	35 750 000,00	33 962 571,00	1 787 429,00	-
	Outros	-	-	-	-
<b>H</b>	<b>TRANSPORTE</b>	<b>19 200 000,00</b>	<b>20 491 252,38</b>	<b>- 1 291 252,38</b>	<b>- 0,06</b>
	Seleção Principal (A)	17 000 000,00	14 216 930,38	2 783 069,62	-
	Seleção Olímpica	500 000,00	-	500 000,00	-
	Seleção Sub-20	-	1 991 644,00	- 1 991 644,00	-
	Seleção Sub - 17	-	-	-	-
	Seleção Feminina	-	66 806,00	- 66 806,00	-
	Seleção Futsal	1 000 000,00	2 577 360,00	- 1 577 360,00	-
	Pessoal em serviço na FMF	100 000,00	98 348,00	1 652,00	-
	Preparação da Assembleia	500 000,00	611 347,00	- 111 347,00	-
	Comissários e Árbitros	100 000,00	569 323,00	- 469 323,00	-
	Técnicos	-	295 820,00	- 295 820,00	-
	Membros da Direcção	-	63 674,00	- 63 674,00	-
	Futebol de Praia	-	-	-	-
	Outros	-	-	-	-

<b>I</b>	<b>COMUNICAÇÃO</b>	<b>549 000,00</b>	<b>1 040 619,08</b>	<b>- 491 619,08</b>	<b>- 0,47</b>
	Telefone	39 000,00	6 207,27	32 792,73	-
	Internet	260 000,00	539 383,47	- 279 383,47	-
	Telemóvel	150 000,00	446 760,12	- 296 760,12	-
	Correspondências	100 000,00	48 268,22	51 731,78	-
<b>J</b>	<b>SERVIÇOS</b>	<b>65 686 045,00</b>	<b>62 151 304,07</b>	<b>3 534 740,93</b>	<b>0,06</b>
	Seleções Nacionais/Estágio/Treino	6 000 000,00	11 427 392,18	- 5 427 392,18	
	Seleções Visitantes	-	-	-	
	Técnicos	45 000,00	24 295,00	20 705,00	
	Instrutores/Árbitros e Comissários	926 250,00	349 837,00	576 413,00	
	Hospedagens na prep. Assembleia	600 000,00	21 000,00	579 000,00	
	Água e Luz	500 000,00	665 657,96	- 165 657,96	
	Refeições	1 200 000,00	1 836 665,77	- 636 665,77	
	Assistência Médica para os Atletas	500 000,00	1 299 884,08	- 799 884,08	
	Aluguer de Instalações	-	2 918 361,00	- 2 918 361,00	
	Aluguer de Viaturas	-	-	-	
	Aluguer de Campos	-	-	-	
	Aluguer de salas/Equipamento diverso	250 000,00	205 300,00	44 700,00	
	Seguros de Viaturas	50 000,00	36 518,44	13 481,56	
	Seguro de Viagem	100 000,00	-	100 000,00	
	Seguro de Edifícios	300 000,00	-	300 000,00	
	Manutenções Diversas	700 000,00	3 797 286,59	- 3 097 286,59	
	Desalfandegamento de Materiais e Equipamentos	1 000 000,00	2 236 484,76	- 1 236 484,76	
	Combustíveis e Lubrificantes	1 000 000,00	884 198,88	115 801,12	
	Limpeza, Higiene e Conforto	150 000,00	1 195 873,65	- 1 045 873,65	
	Vigilância e Segurança	900 000,00	1 140 139,62	- 240 139,62	
	Trofeus	50 000,00	-	50 000,00	
	Materiais de Expediente/Material de escritório	850 000,00	785 806,95	64 193,05	
	Lavagem de Equipamento	150 000,00	-	150 000,00	
	Prestação de Serviços (inclui Abreu Adv.)	2 500 000,00	4 395 880,79	- 1 895 880,79	
	Avenças	600 000,00	203 686,95	396 313,05	
	Fotocópias e Reconhecimentos	300 000,00	1 426 335,00	- 1 126 335,00	
	Fotografias/Vistos/Passaportes	150 000,00	613 888,83	- 463 888,83	
	Policiamento	100 000,00	90 000,00	10 000,00	
	Traduções	-	159 140,50	- 159 140,50	
	Embalagens/ Cintagem	300 000,00	-	300 000,00	
	Assistência Técnica/Auditor	500 000,00	542 178,00	- 42 178,00	
	Serviços Bancários	800 000,00	429 610,97	370 389,03	

	Taxa de Subscrição COSAFA/FIFA	75 000,00	-	75 000,00	
	Dívidas Diversas	45 089 795,00	25 465 881,15	19 623 913,85	
<b>K</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>34 231 705,26</b>	<b>35 903 935,71</b>	<b>- 1 672 230,45</b>	<b>- 0,05</b>
	Camisetas dos Mambas p/ venda	800 000,00	-	800 000,00	
	Ajuda Financeira do Campo 1º de Maio	600 000,00	-	600 000,00	
	Reabilitação do Campo de Mocuba	1 300 000,00	-	1 300 000,00	
	Construção do Campo da Maxixe	-	-	-	
	Aquisição Infraestrutura Anexa a Sede	17 200 000,00	17 738 500,00	- 538 500,00	
	Reabilitação do Estádio Nacional de Zimpeto	5 000 000,00	9 327 041,93	- 4 327 041,93	
	Aquis. Infraestrutura Inhambane (Sede AP)	1 450 000,00	1 450 000,00	-	
	Equipamento Informático	3 500 000,00	3 058 781,31	441 218,69	
	Aquisição Software Primavera	1 500 000,00	461 421,40	38 578,60	
	Aquis. de material audio visual (Auditório)	2 881 705,26	2 868 191,07	13 514,19	
	<b>TOTAL</b>	<b>206 647 112,14</b>	<b>210 550 356,96</b>	<b>- 3 903 244,82</b>	<b>- 0,02</b>

## 2.2 Análise comparativa de proveitos e ganhos orçamentais e proveitos e ganhos reais

PROVEITOS E GANHOS		Previsão 2020	Realizado 2020	Varição (Valores)	Varição (%)
<b>M</b>	<b>FILIAÇÃO</b>	<b>30 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>20 000,00</b>	<b>0,67</b>
	Maputo Cidade	2 500,00	2 500,00	-	-
	Maputo Província	2 500,00	2 500,00	-	-
	Gaza	2 500,00	-	2 500,00	-
	Inhambane	2 500,00	-	2 500,00	-
	Sofala	2 500,00	-	2 500,00	-
	Manica	2 500,00	-	2 500,00	-
	Zambézia	2 500,00	-	2 500,00	-
	Tete	2 500,00	2 500,00	-	-
	Nampula	2 500,00	2 500,00	-	-
	Cabo Delgado	2 500,00	-	2 500,00	-
	Niassa	2 500,00	-	2 500,00	-
	Liga Moc. Futebol Femenino	2 500,00	-	2 500,00	-
<b>N</b>	<b>INSCRIÇÕES(ATLETAS)/CLUBES</b>	<b>4 000 000,00</b>	<b>276 500,00</b>	<b>3 723 500,00</b>	<b>0,93</b>
	Maputo Cidade	650 000,00	-	650 000,00	-
	Maputo Província	150 000,00	-	150 000,00	-
	Gaza	150 000,00	-	150 000,00	-
	Inhambane	350 000,00	-	350 000,00	-
	Sofala	400 000,00	141 900,00	258 100,00	-
	Manica	500 000,00	-	500 000,00	-
	Tete	350 000,00	108 600,00	241 400,00	-
	Zambézia	200 000,00	26 000,00	174 000,00	-
	Nampula	850 000,00	-	850 000,00	-
	Cabo Delgado	250 000,00	-	250 000,00	-
	Niassa	150 000,00	-	150 000,00	-
<b>O</b>	<b>COMPARTICIPAÇÕES E PATROCINIOS</b>	<b>262 507 090,00</b>	<b>275 650 756,03</b>	<b>- 19 736 811,14</b>	<b>- 0,08</b>
	MJD/FPD ( Contrato programa-2020 )	6 000 000,00	28 780 235,00	- 22 780 235,00	
	HCB	23 400 000,00	25 032 600,00	- 1 632 600,00	
	B.C.I, SA	3 900 000,00	3 900 000,00	-	
	MCEL	3 000 000,00	-	3 000 000,00	
	FIFA-Operational Cost	78 650 000,00	73 534 643,12	5 115 356,88	
	FIFA- Projectos	20 735 000,00	20 100 443,12	634 556,88	
	FIFA-Covid 19	35 900 000,00	36 851 420,55	- 951 420,55	
	FIFA- Femenino	35 900 000,00	36 851 420,55	- 951 420,55	
	FIFA- Solidarity Travels	14 200 000,00	12 775 827,74	1 424 172,26	

	FIFA-Informática	2 807 090,00		2 807 090,00	
	CAF	35 500 000,00	35 699 165,95	- 199 165,95	
	Galp	900 000,00	1 300 000,00	- 400 000,00	
	Vodacom	900 000,00	825 000,00	75 000,00	
	Cotur	715 000,00	-	715 000,00	
	UEFA	-	3 689 735,11	- 3 689 735,11	
	Presidente Faizal Sidat	-	2 903 410,00	- 2 903 410,00	
	OUTROS	-		-	
<b>P</b>	<b>JOGOS</b>	-	<b>830 390,00</b>	<b>- 830 390,00</b>	<b>1,00</b>
	Principal (A)	-	539 700,00	- 539 700,00	
	Taça de Moçambique	-	290 690,00	- 290 690,00	
<b>Q</b>	<b>TAXAS</b>	<b>2 307 000,00</b>	-	<b>2 307 000,00</b>	<b>1,00</b>
	Campeonato Nacional Moçambola (Taxas de jogos)	1 500 000,00	-	1 500 000,00	
	Campeonato Nacional Moçambola (Taxa de Participação)	200 000,00	-	200 000,00	
	Campeonato Nacional II Divisão	255 000,00	-	255 000,00	
	Futsal-Participação Campeonatos Nacionais	152 000,00	-	152 000,00	
	Super - Taca	200 000,00	-	200 000,00	
<b>R</b>	<b>RENDAS E ALUGARES</b>	<b>850 000,00</b>	<b>571 989,60</b>	<b>278 010,40</b>	<b>0,33</b>
	Campo 1º de Maio	-	-	-	
	Quiosque ENZ	50 000,00	-	50 000,00	
	Campo da Amec	700 000,00	571 989,60	128 010,40	
	Sala de Conferências	100 000,00	-	100 000,00	
<b>S</b>	<b>OUTROS</b>	<b>4 350 000,00</b>	<b>467 200,00</b>	<b>396 663,45</b>	<b>0,09</b>
	Emissão de cartões/Blocos e passaportes	600 000,00	74 300,00	525 700,00	
	Multas	400 000,00		400 000,00	
	Licenciamento de clubes	980 000,00		980 000,00	
	Transferências de Jogadores	1 600 000,00		1 600 000,00	
	Protestos	100 000,00	2 500,00	97 500,00	
	OUTROS	100 000,00		100 000,00	
	Royalties (Marcas, Equipamentos)/Livros de Encargos	20 000,00	390 400,00	- 370 400,00	
	Cursos Treinadores	450 000,00		450 000,00	
	Venda de Camisetas	100 000,00		100 000,00	
	Perdão da Divida	-	3 486 136,55	- 3 486 136,55	
			274 044 090,00	277 806 835,63	-13 842 027,29





**Federação Moçambicana de Futebol**

Mandato 2019 - 23

Presidente: Fezal Ismael Sidat

Secretário Geral: Hilário Madeira

Endereço: Av. Agostinho Neto 957 – Maputo

Website: [www.fmf.co.mz](http://www.fmf.co.mz)