



RELATÓRIO DE ACTIVIDADES

2020

Assembleia Geral Ordinária FMF
Maputo, 12 de Outubro 2021





ÍNDICE

01 SUMÁRIO EXECUTIVO

02 ALTA COMPETIÇÃO

03 SELECÇÕES NACIONAIS

04 TÉCNICO

05 LICENCIAMENTO DE CLUBES

06 JURÍDICO E RECURSOS HUMANOS

07 MARKETING E COMUNICAÇÃO

01 Sumário Executivo

De acordo com os objectivos fundamentais emanados nos estatutos da Federação Moçambicana de Futebol (FMF) (artº. 2º.), a instituição tem como objectivo promover, organizar, regulamentar, controlar e dirigir a prática do futebol em todas as especialidades e competições na República de Moçambique, na relação com as Associações Provinciais de Futebol filiadas e organismos internacionais que superintendem o futebol.

No decorrer da Época Desportiva 2020, coincidente com o início de um novo mandato dos órgãos Sociais da FMF, o ano foi atípico, cheio de incertezas, trazendo consigo desafios na preparação de um plano de actividades e respectivo orçamento. Devido aos condicionalismos impostos pela COVID-19, a execução das actividades planificadas sempre esteve à mercê da evolução da pandemia dependendo do regresso à normalidade do dia-a-dia.

A FMF trabalhou junto das entidades governamentais competentes na tentativa de harmonizar um plano de regresso gradual às actividades futebolísticas, com garantias de segurança para todos os intervenientes de forma a evitar a propagação da pandemia.

O objectivo da FMF passava por assegurar que o regresso fosse feito em momento oportuno, de acordo com os protocolos conjuntamente estabelecidos e garantidas as condições de saúde e segurança para jogadores, treinadores, árbitros e outros intervenientes.

A FMF, comprometida e empenhada em garantir um regresso ordenado e seguro à prática do futebol, sob aconselhamento da Comissão Médica, e em estrito cumprimento das directrizes da Federação Internacional de Futebol Amador (FIFA), Confederação Africana de Futebol (CAF), e das entidades de Saúde em Moçambique, elaborou um protocolo para permitir esse regresso em condições que inspirassem confiança e segurança.

Parte das actividades planificadas foi realizada tendo em conta a responsabilidade da FMF de desenvolver o futebol em Moçambique. No que diz respeito à calendarização das competições nacionais e internacionais durante a época em apreço, o período da sua realização, embora programadas, algumas se realizaram e outras não devido às restrições impostas por pandemia do COVID-19.



02 -ALTA COMPETIÇÃO-

Durante a Época Desportiva 2020, o Departamento de Alta Competição realizou várias actividades conforme se descreve abaixo.

Supertaça Mário Esteves Coluna

É a primeira prova oficial da época desportiva. Esta competição é disputada pelo Campeão Nacional (vencedor do Moçambola do ano transacto) e o Vencedor da Taça de Moçambique - TmCel. Assim, para esta época, esta taça foi disputada pelo Clube de Desporto da Costa do Sol e a União Desportiva de Songo, cujo resultado final é o que abaixo se indica.

Segunda-Feira, 03.02.2020 - Estádio da Machava

(Campeão Nacional)	Resultado	(Vencedor da Taça)
C.D. Costa do Sol	1 (GP-7)	União Desportiva de Songo 1 (GP-6)

Assim, foi proclamado vencedor da Supertaça: O Clube de Desportos da Costa do Sol.

Taça de Moçambique TmCel

A Taça de Moçambique não foi disputada devido na época 202 à pandemia da COVID-19.

Campeonatos Nacionais de Futebol de 11 e Futsal

Estavam previstas e calendarizadas as seguintes competições:

1. Campeonato Nacional da I Divisão - Moçambola
2. II Divisão
3. Juniores
4. Juvenis
5. Campeonato Nacional de Iniciados (1ª edição)
6. Seniores Femininos
7. Futsal Edição 2020

Os Campeonatos Nacionais não foram disputados na época 2020 devido à pandemia da COVID-19.

Futebol de Praia

Também não se realizou qualquer actividade durante a época devido à pandemia da COVID-19, além de se tratar de uma modalidade que está em processo de lançamento no país.

Inscrições de Jogadores - Masculinos

Para a época 2020, foram inscritos 403 jogadores nacionais e 28 estrangeiros totalizando 431 jogadores inscritos durante a época



03 -SELECÇÕES NACIONAIS-

As Seleções Nacionais participaram em vários jogos de carácter particular e oficiais durante o ano 2020.

SELECÇÃO NACIONAL AA (MAMBAS)

Qualificação para Mundial de Futebol FIFA Qatar 2022™

Após os jogos da última eliminatória de qualificação à fase de grupos, zona africana, a contar para o Mundial Qatar 2022, a selecção nacional AA apurou-se para a fase de grupos de qualificação ao mundial após dar por vencida nas duas mãos a sua congénere das Maurícias por 0-1 e 2-0 em Pamplémousses e em Maputo, respectivamente.

A fase de grupos de apuramento ao Campeonato do Mundo Qatar 2022 está previsto para a época de 2021, de acordo com o calendário abaixo:

Jogo	Data	Visitado	Vs	Visitante
1	04/09/2021	Moçambique	-	Costa de Marfim
2	07/09/2021	Malawi	-	Moçambique
3	10 a 16/10/2021	Camarões	-	Moçambique
4	10/2021	Moçambique	-	Camarões
5	Data a anunciar	Costa de Marfim	-	Moçambique
6	Data a anunciar	Moçambique	-	Malawi
7		Eliminatória de qualificação ao Mundial 2022		

Qualificação ao CAN Camarões 2021

Devido à pandemia da COVID-19, os últimos 4 jogos de apuramento ao CAN Camarões 2021 anteriormente agendados para o ano 2020 sofreram alterações e consequentemente o Campeonato Africano das Nações (CAN) passou de Janeiro de 2021 para Janeiro de 2022.

Eis os jogos disputados na fase de grupos de apuramento ao CAN Camarões 2021 e os respectivos resultados:

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	14/11/2019	Moçambique	2 - 0	Ruanda
2	18/11/2019	Cabo Verde	2 - 2	Moçambique
3	12/11/2020	Camarões	4 - 1	Moçambique
4	16/11/2020	Moçambique	0 - 2	Camarões

O combinado nacional esteve inserido no Grupo F juntamente com as Seleções de Camarões (Anfitriã), Cabo Verde e Ruanda.

Estatística dos jogos da SELECÇÃO Nacional A do Apuramento ao CAN Camarões 2021

	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
Qualificação CAN	4	1	1	2	5	8	-3	4
Total	4	1	1	2	5	8	-3	4

TORNEIO DA COSAFA-2020

- Devido à COVID-19, o Torneio COSAFA 2020 não se realizou.
- Para o ano 2021, o torneio está programado para o mês de Julho, na vizinha África do Sul.

Jogos data FIFA (carácter particular)

A Selecção Nacional de Futebol "Mambas" realizou um estágio de 13 dias em Portugal, mais concretamente na cidade de Peniche, onde disputou dois jogos de carácter particular referentes à Data FIFA de 05 a 13 de Outubro de 2020, diante da Guiné-Bissau e Angola, respectivamente. Segue na tabela abaixo o quadro de resultados.

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	08/10/2020	Moçambique	0 - 1	Guiné Bissau
2	13/10/2020	Moçambique	0 - 3	Angola

Estes dois jogos serviram como preparação do combinado nacional para os jogos da 3ª e 4ª jornada de apuramento ao Campeonato Africano das Nações.

SELECÇÃO MASCULINA SUB-23 (Seleção Olímpica)

Não houve actividades para este escalão para o ano 2020. A principal competição tem sido os Jogos Olímpicos.

SELECÇÃO MASCULINA SUB-20

A Selecção Nacional Sub-20 participou entre os dias 3 e 13 de Dezembro de 2020 no Torneio COSAFA, realizado na África do Sul, mais concretamente na cidade de Port Elisabeth. Nesta competição, a nossa selecção nacional esteve inserida no grupo A juntamente com as seleções da África de Sul, Zimbabwe e Lesotho, tendo realizado os seguintes jogos:

Jogos da Fase de grupo:

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	03/12/2020	Moçambique	1 - 0	Lesotho
2	06/12/2020	Moçambique	2 - 0	Zimbabwe
3	08/12/2020	Africa de Sul	0 - 0	Moçambique

Após os jogos da fase de grupos, Moçambique qualificou-se para as meias-finais da prova ocupando a primeira posição do grupo.

Estatística dos jogos da Selecção Nacional Sub-20 no Torneio da COSAFA

	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
COSAFA Fase de grupo	3	2	1	0	3	0	3	7
Total	3	2	1	0	3	0	3	7

Jogo das Meias-finais

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	11/12/2020	Moçambique	0 - 0	Zâmbia

Moçambique qualificou-se para a Final do Torneio da COSAFA, vencendo a Zâmbia na marcação de grandes penalidades por 5-4 e consequentemente garantindo o seu apuramento para à Final do Campeonato Africano das Nações Mauritânia 2021.

Final

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	13/12/2020	Moçambique	1 - 0	Namíbia

Moçambique sagrou-se vencedor do Torneio COSAFA 2020, pela primeira vez neste escalão, após vitória diante da Namíbia por 1-0.

SELECÇÃO MASCULINA SUB-17

Apesar da qualificação da Selecção Nacional de Futebol dos Sub-17 para a final do Torneio COSAFA 2019, a direcção da FMF decidiu em não inscrever a selecção Sub-17 para o torneio da COSAFA 2020.

SELECÇÃO FEMININA A e SUB-20

As seleções nacionais de futebol feminino Sénior e Sub-20 não participaram em nenhuma competição no ano 2020. Está agendado para o mês de Setembro e Dezembro de 2021 o próximo torneio da COSAFA Sénior e Sub-20, respectivamente.

SELECÇÃO NACIONAL DE FUTSAL

A Selecção Nacional de Moçambique não disputou a fase de qualificação ao CAN Marrocos 2020 devido a sua boa prestação no último CAN realizado na vizinha África do Sul, tendo ocupado o terceiro lugar da competição e garantido a sua qualificação no último Campeonato do Mundo realizado na Colômbia em 2016.

A fase Final do CAN 2020 foi realizada em Marrocos, mais concretamente na cidade de Laayoune entre os dias 28 de Janeiro e 7 de Fevereiro de 2020.

Para a sua participação no CAN Marrocos 2020, a FMF providenciou um estágio pré-competitivo em Portugal por 10 dias, onde foram realizados dois jogos de controlo diante da Selecção Nacional Sub-21 de Portugal e do Sporting Clube de Portugal.

Jogos amigáveis de preparação para o CAN Marrocos 2020:

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	21/01/2020	Portugal Sub-21	7 - 2	Moçambique
2	23/01/2020	Sporting CP	10 - 2	Moçambique

Na Fase Final do CAN Marrocos 2020, a Selecção Nacional de Futsal esteve inserida no grupo B integrado pelas selecções da Egipto, Angola e Guiné Conacri.

Eis os resultados dos jogos da fase de grupos da selecção no CAN Marrocos 2020:

Jogo	Data	Visitado	Resultado	Visitante
1	29/01/2020	Angola	7 - 4	Moçambique
2	31/01/2020	Guiné Conacri	7 - 3	Moçambique
3	02/02/2020	Egipto	3 - 2	Moçambique

A participação da Selecção nacional na fase final do CAN Marrocos 2020 não foi satisfatória tendo em conta o último CAN realizado na África do Sul onde ocupou o 3º lugar da competição. Eis abaixo a estatística dos jogos da selecção nacional do futsal no CAN Marrocos 2020:

	J	V	E	D	GM	GS	DG	P
CAN Fase de grupo	3	0	0	3	9	17	-8	0
Total	3	0	0	3	9	17	-8	0

SELECÇÃO NACIONAL DE FUTEBOL DE PRAIA

Esta Selecção Nacional não disputou nenhuma competição internacional no ano de 2020.



04 - TÉCNICO-

As actividades do Departamento Técnico referentes à época 2020 encontram-se discriminadas abaixo por ordem cronológica com apontamento mensal das realizações.

Janeiro/Fevereiro

1. Tal como a Direcção da FMF é composta por um novo elenco, também o Departamento Técnico tem um novo Director. A reestruturação do Departamento Técnico foi a primeira acção do novo Director, ficando o Departamento com a composição que se segue:

#	Nome	Função
1	Arnaldo Salvado	Director Técnico
2	Abdul Abdula	Responsável da Formação
3	Martinho Fernandes	Responsável do Futebol Amador
4	Victor Matine	Responsável das Selecções Jovens
5	Saidate Moveia	Responsável dos Grassroots

2. Visitas de trabalho às Associações Provinciais de Futebol da zona norte Nampula, Niassa, Cabo Delgado, por parte do Director Técnico.

Março/Maio

3. De acordo com o calendário da CAF, a Selecção Nacional Feminina iniciou a preparação para a participação nas eliminatórias para o CAN;
4. Visitas de trabalho às Associações Provinciais de Futebol da zona centro, Manica, Sofala, Tete e Zambezia, por parte do Director Técnico;
5. A 11 de Março de 2020, a COVID-19, foi reconhecida como pandemia pela Organização Mundial de Saúde. Na sequência, o Decreto Presidencial nº 11/2020 de 30 de Março, declara Estado de Emergência em todo território nacional. O Estado de Emergência teve uma duração de 30 dias, com início a 1 de Abril e término a 30 de Abril de 2020, tendo sido proibidas todas as actividades desportivas.
6. Em Maio de 2020, o Departamento Técnico concebeu o Plano Estratégico de Longo Prazo (PELP - 2020/2030), como ferramenta principal de trabalho. Este Plano tem como objectivo final:
 - a) Reordenar o funcionamento do sistema futebol em toda a extensão territorial do país;
 - b) Qualificar Moçambique para o Campeonato do Mundo de 2030.

A par do PELP, o *Mecanismo de "Compensação por Formação"*, foi o instrumento criado para vigorar a partir de 2021, visando compensar os clubes formadores nos investimentos em atletas.

7. O PELP 2030 compreende: i) 5 Eixos ii) 8 Projectos Âncora (quadro abaixo), iii) Validade de 10 anos (2020/2030);
 - 7.1 Os 5 eixos constituem as principais áreas de atuação

7.2 Os 8 projectos, irão desenvolver-se em duas vertentes fundamentais - formação e competição;

7.3 Os 154 Distritos do país são os principais palcos de desenvolvimento dos projectos.

7.4 No contexto competição, estas actividades ganham cariz internacional de acordo com os limites geográficos;

7.5 Quatro grupos etários constituem os principais grupos alvo, nomeadamente crianças, adolescentes, jovens e adultos em ambos os sexos;

7.6 Cinco classes de profissionais (professores, treinadores, árbitros, gestores e medicina) com variados níveis de formação, inseridos nas respectivas instituições (comunidades, escolas e clubes), assegurarão o desenvolvimento do PELP.

Resumo dos Projectos do Plano de Longo Prazo

#	Projectos	Eixos	Essência
1	Grassroots	Promoção	Actividade promocional e lúdica, orientada para escolas primárias e comunidades, envolvendo crianças com idades dos 6 aos 12 anos.
2	154 Distritos	Extensão	Consiste na extensão da prática do futebol pelos 154 Distritos do País, envolvendo estudantes com idades dos 12 e 14 anos, em competições regulares ao longo do ano lectivo.
3	Projecto Bavária	Extensão	Actividade orientada exclusivamente para as raparigas, mantendo as características de extensão e competição (futebol de 7 e futsal).
4	Cursos (formação)	Formação	Processo que assegura a formação atualização de dos agentes desportivos envolvidos no futebol (treinadores, árbitros, massagistas e gestores). Estas formações baseiam-se em programas e matérias definidas pelas entidades internacionais CAF e FIFA.
5	Academias	Formação	Instituições de formação de atletas talentosos em condições especiais.
6	Seleções Distritais	Competição	Actividade através da qual se inicia o processo de scouting, nas competições de base.
7	Capacidade Organizacional	Competição	Para além das competições em si, também serve para avaliar as capacidades organizacionais para acolher eventos regionais, continentais (COSAFA) e (CAN), respectivamente.
8	Assistência Internacional	Administração	Consiste na interação e advocacia, com entidades internacionais CAF, UEFA e FIFA

8. Formalizou-se junto à FIFA o convite da participação do nosso país no projecto *"Football Ecosystem Analysis"*, cujo objectivo é apoiar as associações-membro a melhorarem as suas condições e metodologias de trabalho com jogadores talentosos, bem como as respectivas Seleções Nacionais em ambos os sexos;
9. Com a UEFA realizaram-se encontros permanentes, via zoom, no âmbito do programa *"Bounceback"*, que engloba várias actividades destacando-se i) a Preparação de Plano de Actividades Pós-COVID-19, ii) definição do Modelo de Jogo de Moçambique;
10. Visita de trabalho à Província de Inhambane por parte do Director Técnico

Junho/Setembro

11. O lançamento do concurso para a contratação de Secretários Técnicos Provinciais, visando reforçar o quadro de funcionários das Associações Provinciais de Futebol e assim garantir que os novos projectos que o Departamento Técnico pretende lançar ao nível nacional, particularmente a criação das Associações Distritais de Futebol – ADF seja uma realidade nos 154 Distritos.
12. Foi feita uma aproximação ao Departamento das Actividades Especiais do MINEDH, onde se apresentou as ideias da FMF sobre o relacionamento institucional bem como uma abordagem ao futebol escolar. Este Departamento do MINED acolheu com bastante satisfação as ideias apresentadas tendo nos proposto que o projecto fosse apresentado ao Conselho Consultivo do MINED em data a ser anunciada. Com o surgimento da pandemia a actividade foi relegada para uma melhor oportunidade;
13. O Departamento Técnico concebeu o projecto de implementação de Academias e a FMF, com a presença de elementos do Governo, Clubes de Futebol, parceiros e outros convidados, fez o lançamento do projecto *"FMF Academies"*, uma plataforma com condições especiais para meninos e meninas talentosos se formarem não só desportivamente, mas também como homens do amanhã.
14. O reajustamento de alguns pressupostos locais, no sistema de formação de treinadores, de forma a seguir as normativas da Convecção CAF – Sistema de Formação de Treinadores foi uma das actividades igualmente realizadas;
15. Foram realizadas acções de formação, via Zoom Meetings, com a FIFA, dentro do seu programa *"Mentoring Programme"* direccionado ao Director Técnico e aos nossos Instrutores.

Outubro /Dezembro

16. Com o Decreto nº 79/2020 de 4 de Setembro, foi declarada a Situação de Calamidade Pública no país, que para a área do desporto definiu as principais medidas a serem observadas durante o Estado de Calamidade Pública, nomeadamente:
 - a) Seleções e equipas nacionais com compromissos internacionais, podem voltar a treinar e competir;
 - b) Retoma dos treinos das equipas do Moçambola a partir de 15 de Setembro;
17. Na sequência iniciam em todo o país:
 - a) As actividades dos Secretários Técnicos Provinciais;
 - b) As formações de Treinadores CAF "D" (vide quadro abaixo), realizadas por instrutores do Departamento Técnico, que decorreram em todas as Provincias, tendo-se formado os seguintes números de novos treinadores:

Província	M	F	T Parcial
Niassa - Lichinga	24	03	27
C. Delgado - Pemba	34	01	35
Nampula - Nampula	48	06	54
Zambézia - Quelimane	33	06	39
Tete - Moatize	30	01	31
Manica - Chimoio	32	03	35
Solala - Beira	31	03	34
Inhambane - Vilankulo	39	03	42
Gaza - Xai-Xai	26	05	31
M Prov - Matola	32	02	34
M Cid - B.Albasine	38	02	40
Total Geral	367	35	402

18. Por solicitação enviamos ao Consultor Técnico Regional da FIFA Sr. Serame Letsoaka:
- Avaliação das actividades realizadas em 2020 (aspectos positivos e negativos);
 - O Plano de Acção 2021.
19. Com o relaxamento das medidas sanitárias, a Selecção Nacional de Sub-20 iniciou a sua preparação, tendo em vista a participação no Torneio da COSAFA, realizado em Port Elisabeth, na África do Sul, prova onde teve excelente desempenho, tendo ocupado a 1ª posição no seu grupo e acabando por vencer a competição ao derrotar na final a Namíbia e se qualificado para o CAN em Mauritânia.

Observações

Das actividades previstas para realizar durante 2020, apenas as seguintes foram realizadas conforme a programação:

- Formação de treinadores
- Preparação e participação da SELECÇÃO Sub 20 no torneio da COSAFA

As restantes ficaram condicionadas aos efeitos da pandemia da COVID-19.



05- LICENCIAMENTO DE CLUBES -

A presente secção refere-se às actividades desenvolvidas pelo Departamento de Licenciamento de Clubes e a Comissão de Licenciamento de Clubes (CLC) durante ano de 2020.

Estruturação Legal da CLC

Nesta área foi tomada como aspecto importante a regularização dos pendentes relacionados com todos os pressupostos básicos para implementação do sistema de licenciamento de Clubes.

Publicação de Estatutos

Foi regularizado o pendente de adequação de estatuto e aceite pela CAF o processo documental submetido na data limite estipulada, pelo que se poderá considerar regularizada esta questão.

Comunicados Oficiais

A FMF publicou comunicados oficiais

- Nomeando a CLC e entidades responsáveis;
- Estabelecendo obrigatoriedade de observância por parte de Clubes apurados para o Moçambola, II Divisão e Provinciais do Sistema de Licenciamento de Clubes;
- Definição de taxas de Licenciamento;
- Definição de responsabilidade para a Comissão de Licenciamento no que diz respeito à inspecção dos campos e estádios para a competição do Moçambola.

Encontro entre a FMF e Comissão de Licenciamento

No dia 20 de Abril, pelas 09:00 horas, realizou-se uma reunião entre a FMF e o CLC, tendo como agenda: Análise da proposta de orçamento e metodologias, submetida pela CLC.

Em conformidade com a CAF, recomendou-se a redefinição da CLC e criação do Departamento de Licenciamento de Clubes, subordinada à Alta Competição;

Consolidação do Órgão de Primeira Instância (OPI) sendo remunerados através de senhas de presença nas reuniões de deliberação; Enquadramento do Secretário Executivo como funcionário da FMF; Designação do CLS Manager da FMF prestando serviços em regime de avença; e Selecção de membros e mobilização para o Órgão de Apelo (AO);

Designação de Membros da CLC

- A Actividade do Licenciamento continua a ser dinamizada pela FMF, através do Departamento de Licenciamento de Clube e a Comissão de Licenciamento, a ser enquadrada dentro do pelouro de Competições sob liderança do Vice-Presidente Amir Gafur.

A Comissão de Licenciamento desenvolverá as suas actividades com a mesma estrutura e grupo de trabalho, composta por:

- a) Membros do Órgão de Primeira Instância (OPI): Gil Chuquela (Presidente), António Fumo (Vice-Presidente), Júlio Mungoi, Marcelo Manuel, Abdul Abdula e Arif Mahomed
- b) Membros do Órgão de Apelo: Tomás Timbane (Presidente), Momed Popat (Vice Presidente) e Abdul Nurdin

Realização de seminários e reuniões sobre licenciamento

Foram realizadas quatro (4) sessões a nível provincial com objectivo de disseminar os objectivos e procedimentos relacionados com o processo de Licenciamento, em coordenação com as Associações respectivas.

- Maputo Cidade
- Beira - Sofala
- Chimoio - Manica

Visitas de Inspeção

No seguimento da decisão específica, relacionada com a delegação de responsabilidade do DLC, para a realização das inspeções dos recintos de jogos onde deverá ser efectuado o Moçambola:

- a) Foram inicialmente estabelecidos termos de referência com base nos critérios de inspecção em vigor na CAF, atribuindo níveis de classificação e enquadramento seguintes: Níveis A, B e C;
- b) Foram realizadas dez (10) inspeções e produzido igual número de relatórios com recomendações a serem observadas pelos titulares dos Campos;
- c) Foram inspeccionados os campos seguintes: Ferroviário da Beira, ENH, Soalpo, Afrin, Liga Desportiva de Maputo, Estádio da Machava, Estádio do Zimpeto, Costa do Sol, Incomati e Conselho Municipal da Beira;
- d) Todas as inspeções realizadas foram alvo de um relatório circunstanciado e recomendações para correcção a serem observadas pelos Clubes proprietários dos Campos;
- e) O programa de inspeções foi interrompido face à decisão de envolvimento da LMF, nos termos do acordo assinado com a FMF, ficando ainda por realizar as operações de inspecção primária a nível provincial, nas cidades de Lichinga, Nacala, Nampula e Quelimane.

Ao nível da CAF

Foi efectuado o acompanhamento de todo o processo de inspecção da CAF, realizado nos Estádios da Machava e do Zimpeto, composto por inspecção preliminar e acompanhamento de Inspeção oficial da CAF. Ambas inspeções mereceram já um relatório circunstanciado da CAF sobre procedimentos e recomendações a serem observadas, para uma nova inspecção a ter lugar ainda no presente ano, até 15 de Julho. A CAF solicita ao Club Licensing Manager uma visita preliminar em ambos os casos.

Foi regularizado o processo dos pendentes na CAF que se prendiam com a regularização de estatutos, bem como a designação do Órgão de Apelo. A CLC tem estabelecido contacto sempre que necessário com a CAF Departamento de licenciamento. Dr. Muhammad Sidat, de quem tem merecido o melhor acolhimento e assistência.

Definição de objectivos e metas

Foram traçados em conjunto, FMF e CLC, os objectivos e metas, não obstante o facto de ter-se registado no Moçambola uma adesão significativa, tudo indica que o mesmo índice não poderá ser aplicado no que diz respeito às condições efectivas, para que se possa atribuir o certificado necessário a igual número de aderentes, pois, uma parte considerável dos Clubes não reúne as condições estipuladas pelo Sistema.

Ainda com relação a este processo, denota-se uma discrepância enorme no sistema da FMF, com relação às normas e exigências, para que as mesmas sejam cumpridas, o que de algum modo irá pôr em causa todo o processo.

Articulação com o Departamento de Licenciamento da CAF

O DLC tem mantido contactos regulares com a CAF, Dr. Muhammad Sidat, que tem providenciado suporte técnico e orientação, para que o Sistema de Licenciamento esteja em conformidade com as exigências internacionais.

A FMF regularizou em tempo as questões pendentes com a CAF, relacionadas com o processo de adequação dos seus Estatutos e a designação do Órgão de Apelo.

A FMF e o DLC assistiram a CAF no processo de inspecção dos Estádios da Machava e do Zimpeto, realizadas em Março.

Encontro entre o DLC e Focal Point da LMF

A 29 de Abril, pelas 15:00 horas, realizou-se uma reunião de trabalho entre o DLC e o Ponto Focal designado pela Liga Moçambicana de Futebol (LMF), tendo sido abordados os seguintes aspectos: O ponto da situação dos clubes do Moçambola; Atenção especial aos clubes participantes em provas africanas; Alertar os presidentes dos clubes para o cumprimento das recomendações da CAF/FIFA/FMF, quanto a obrigatoriedade do licenciamento.

Sessão extraordinária de deliberação do OPI

No dia 8 de Maio, realizou-se a sessão extraordinária de análise e deliberação do OPI, por determinação expressa pelo Presidente da FMF, tendo sido analisados nesta ocasião apenas três processos, nomeadamente Liga Desportiva de Maputo, Ferroviário da Beira e Associação Black Bulls.

Como resultado, o OPI deliberou atribuir a licença apenas ao Clube Ferroviário da Beira, por ter concluído todos os requisitos do licenciamento, condicionando às restantes à conclusão das observâncias das recomendações do Critério de Infraestruturas.

Encontro entre DLC e Costa do Sol

Na sequência do programa de visitas aos clubes, o DLC reuniu-se com o Costa do Sol no dia 8 de Maio, às 15:00 horas, na sua Sede, tendo-se recomendado:

A garantia de instalações adequadas para o clube acomodar provas internacionais e campo de treinos do clube adversário. Foi recomendado o Estádio Nacional do Zimpeto, embora tenha que ser submetido a uma segunda inspecção em Junho; Regularização do processo de licenciamento; Realização da Assembleia Geral; e Apresentação dos comprovativos do registo do seu património, em poder da Electricidade de Moçambique como garantia pela liquidação da hipoteca.

Criação e estruturação do DLC

Através do Comunicado Oficial número 175/FMF/D/2020, de 14 de Maio, a FMF alterou a estrutura do funcionamento da CLC, tendo criado o Departamento de Licenciamento de Clubes (DLC) onde está integrada a Comissão de Licenciamento de Clubes (CLC), composta por dois órgãos decisórios. O DLC é responsável pela coordenação de todas actividades relacionadas com a implementação do Sistema de Licenciamento de clubes a nível nacional, com novos procedimentos e funções, sendo composto pelos Senhores Rui Tadeu (Gestor do Licenciamento) e Artur Máximo (Secretário Executivo).

A CLC, com novos procedimentos e funções, é composta pelos órgãos decisórios independentes: Órgão de Primeira Instância (OPI) e Órgão de Apelo (AO).

Encontro entre a FMF e representantes dos Clubes dos Moçambola

Aos 26 de Maio, pelas 15h00, teve lugar uma reunião entre a FMF e os representantes dos Clubes do Moçambola, tendo como convidados a LMF e a CAF (Dr Muhammad Sidat).

A reunião foi solicitada pelos clubes participantes no Moçambola, com o objectivo de apresentar à FMF os seus pontos de vista, com relação ao processo de implementação do sistema de licenciamento de clubes em curso para o Moçambola.

Os critérios e requisitos exigidos no processo do licenciamento ultrapassam a capacidade de resposta dos clubes do Moçambola, porque se encontram desajustados com o estado geral do futebol e a situação real do país.

Proposta de redução da fasquia de exigências relativamente aos requisitos, para permitir que todos se licenciem.

A FMF anunciou o processo de reestruturação das normas em curso, nomeadamente o lançamento do regulamento nacional para estádios e o catálogo de sanções para licenciamento de Clubes, uma obrigatoriedade da CAF.

Assinatura de contratos laborais

Em cumprimento do CO n° 175/FMF/D/2020, os Senhores Rui Tadeu e Artur Máximo, integrantes do DLC, no final do mês de Abril assinaram seus contratos de avença e trabalho, respectivamente.

Adesão e licenciamento de clubes do Moçambola

Num universo de 14 clubes candidatos às competições do Moçambola/2020, todos aderiram ao processo de licenciamento e somente 3 clubes conseguiram a atribuição de licenças para o nível nacional, nomeadamente o Ferroviário da Beira, Black Bulls e Liga Desportiva de Maputo.

Estando em curso a reestruturação dos regulamentos do licenciamento pela FMF, esta recomendou a interrupção do processo da tramitação e a emissão dos certificados, até a sua conclusão.

Foi programada a recolha de dados dos processos dos Clubes para análise do OPI até ao dia 31/Maio. Foi recolhido todo o material disponibilizado pelos Clubes do Moçambola para ser processado no DLC e posterior envio dos processos ao OPI, para deliberação com relação aos clubes seguintes: Costa do Sol, União do Songo, Ferroviário de Maputo, Incomati, Matchedje de Mocuba, Ferroviário de Nacala, Desportivo Maputo, ENH FC, Textafrica, Ferroviário de Nampula e Ferroviário de Lichinga.

Ainda no mesmo contexto, para o nível provincial, se discrimina em relação aos Clubes que remeteram os processos para certificação e atribuição de licença nomeadamente: Futebol Clube da Beira, Clube Estrela Vermelha de Maputo e Clube Ferroviário de Quelimane.

Inspeção a infraestruturas do ENZ e EM

O processo de inspeção da CAF, realizado nos Estádios da Machava e do Zimpeto, composto por inspeção preliminar e acompanhamento da CAF, mereceu recomendações para uma nova inspeção a ter lugar ainda este ano, até 15 de Julho. No entanto, constatamos que nada avançou devido ao Estado de Emergência.

Entretanto a FMF comprometeu-se a apresentar um pedido para formalização de adiamento da Inspeção Preliminar à CAF, para os estádios do Zimpeto e da Machava.

Desenvolvimento das actividades no DLC

O DLC tem estabelecido contacto sempre que necessário com a CAF, Departamento de licenciamento, Dr. Muhammad Sidat, de quem tem merecido o melhor acolhimento e assistência. Estando ainda em Moçambique, ele tem sido de grande valia no apoio que tem prestado relativamente à reestruturação dos regulamentos do licenciamento em curso, nomeadamente **Pro Licenciamento FMF, Catálogo de Sanções e Regulamento dos Estádios**.

No capítulo da coordenação institucional, o DLC endereçou à FMF e à LMF relatórios e comunicados circunstanciais das actividades realizadas ao longo do segundo trimestre. Neste âmbito, foram possíveis cinco encontros com a FMF e três com a LMF, para dar a conhecer as suas actividades.

A acção do DLC foi tornada pública por via de Comunicados Oficiais, tendo sido emitidos ao longo do segundo trimestre quatro (4) comunicados, contendo informações e decisões de relevo relacionadas com o Sistema de Licenciamento.

Encontro com os representantes dos Clubes do Moçambola

No dia 8 de Julho de 2020, pelas de 15h30, na Sala de reuniões da FMF, reuniram-se a direcção da FMF com a LMF e os representantes dos Clubes do Moçambola.

Participaram: Faizal Sidat, Amir Gafur, Hilário Madeira, José Luís (FMF); Rui Tadeu e Artur Máximo (DLC); Ananias Couana, Augusto Rafael e Paulo Ezequiel (LMF); Inácio Bernardo e Maximiano Bambo (GDM), Gabriel Cossa (CFvNc), Palma Pinto (CFvM), Jeremias da Costa (CDCS), Muhammad Sidat como convidado da FMF, na qualidade de Responsável do Departamento de Licenciamento da CAF e Assessor para o processo de reestruturação da actividade do Licenciamento em Moçambique e estruturação do PRO Licenciamento.

A reunião teve como objectivo apreciar as contrapropostas apresentadas pelos clubes relativamente à reestruturação do Sistema de Licenciamento, com vista a adequar as exigências dos requisitos a esta fase de implementação do projecto PRO Licenciamento.

Encontro com a Comissão de Licenciamento de Clubes (OPI / OA)

No dia 11 de Setembro de 2020, pelas de 15h00, teve lugar na sala de reuniões da FMF, um encontro com os membros da Comissão de Licenciamento de Clubes nomeadamente Órgão de Primeira Instância (OPI) e Órgão de Apelo (OA).

Nele participaram: Hilário Madeira (FMF); Paulo Ezequiel (LMF); Rui Tadeu, Artur Máximo e Rafael Matavele (DLC); Gil Chuquela, Júlio Mungoi, Marcelo Manuel, Abdul Abdula e António Fumo (OPI); Muhammad Sidat (CAF) como convidado da FMF entanto que Responsável do Departamento de Licenciamento da CAF.

A reunião foi convocada pela direcção da FMF com o objectivo de proceder à introdução do Sistema de Licenciamento, documentos normativos, programa de tramitação, articulação, procedimentos, metodologia de funcionamento e interacção dos órgãos da Comissão de Licenciamento (OPI e AO) com o Departamento de Licenciamento de Clubes (DLC), no âmbito do processo de reestruturação e reactivação do Sistema de Licenciamento de Clubes da FMF.

Foram anunciadas as constituições do Órgão de Apelo: Tomás Timbane (Presidente), Momed Popat e Abdul Nurdin (Membros); e do Órgão de Primeira Instância: José Gil Chuquela (Presidente), Júlio Mungoi, Marcelo Manuel, Abdul Abdula, Mohamed Arif e António Fumo (Membros).

Inspeção das infraestruturas do ENZ

No âmbito do "Projecto de Inspeção de Estádios da CAF" e considerando as recomendações da CAF no sentido de se realizar uma pré-inspecção para fornecimento posterior de um relatório até 20 de Setembro, a FMF, usando das suas competências, delegou o Departamento de Licenciamento de Clubes (DLC) para proceder à inspecção das infraestruturas do Estádio Nacional do Zimpeto (ENZ), a qual se realizou no dia 16 de Setembro, Quarta-feira, das 15:00 horas em diante.

Face ao avanço significativo nos aspectos tidos como cruciais (Iluminação, Balneários, Campo, Zonas de Imprensa e Segurança); Acordos institucionais, mobilização de projectos visando angariar recursos para atingir os objectivos fixados (programa de parcerias, aquisições de apetrechamento e empreitadas) e; Demonstração de uma vontade firme de regularizar tudo em tempo, foi considerado o ENZ elegível, podendo essa classificação ser anulada caso não seja concretizado um programa garantido de funcionalidade, apetrechamento e serviços nos termos estipulados pela CAF.

O Clube Ferroviário de Maputo comunicou não ser oportuna a inspecção ao Estádio da Machava, alegando não se afigurar exequível materializar as recomendações da CAF emanadas da última inspecção, face à conjuntura económica que o clube está atravessando.

Deliberação dos processos do nível nacional - OPI

Realizaram-se nos dias 24, 28, 29 de Setembro de 2020 na sede da FMF, nos termos do programa de tramitação estabelecido no CO nº 52 da FMF para implementação do Sistema de licenciamento de Clubes um conjunto de sessões de deliberação do OPI, sobre os processos de aplicação para o licenciamento de catorze (14) clubes requerentes apurados para a competição Moçambola, nomeadamente: Clube Ferroviário da Beira, Liga Desportiva de Maputo, Associação Black Bulls, Clube Ferroviário de Maputo, Clube Ferroviário de Nampula, Clube de Desportos da Costa do Sol, Grupo Desportivo da Incomati, Clube Ferroviário de Lichinga, Grupo Desportivo Maputo, Clube Ferroviário de Nacala, ENH Futebol Clube, Clube Desportivo Matchedje de Mocuba, Grupo Desportivo e Recreativo do Textáfrica e União Desportiva do Songo.

Por terem comprovado a observância dos requisitos estabelecidos para os seis critérios nos termos estabelecidos fixados pelos sistema e Regulamento de Licenciamento de Clubes, o OPI atribuiu a licença aos seguintes clubes: Ferroviário da Beira, Liga Desportiva de Maputo, Black Bulls, Ferroviário de Maputo, Ferroviário de Nampula, Costa do Sol, Ferroviário de Lichinga, Ferroviário de Nacala, ENH FC, Matchedje de Mocuba, Textáfrica e União do Songo.

Foi recusada a licença aos seguintes clubes: Desportivo Maputo e Incomati, por não terem alcançado suficiente índice de observância dos requisitos estabelecidos como imperativos para o processo de atribuição de certificado de licença.

No dia 30 de Setembro, foram elaborados acórdãos individuais e enviados por via de e-mail para cada um dos requerentes, tendo-se recomendado maior prioridade para os clubes não licenciados e com probabilidade de interpor recurso (Desportivo Maputo e Incomati).

Deliberação dos processos do nível provincial - OPI

Ainda no decorrer destas sessões, também foram analisados sete (7) processos dos clubes requerentes do nível provincial, nomeadamente: Clube Desportivo Mahafil de Maputo, Liga Desportiva de Sofala, Futebol Clube da Beira, Associação Académica de Maputo, Clube Ferroviário de Quelimane, Clube Desportivo da Matola e Clube Desportivo Estrela Vermelha de Maputo.

No dia 28 de Setembro, no decurso das análises, um breve encontro foi realizado entre o DLC / OPI e o Dr Muhammad Sidat, tendo-se abordado a questão relacionada com o corrente ano atípico impactado pela pandemia da Covid-19, que resultou na concessão da excepção de flexibilidade na aplicação dos critérios desportivo, infraestruturas e financeiro em benefício dos clubes.

Flexibilização na aplicação de critérios - Excepções

No âmbito das suas competências, a FMF, como entidade licenciadora, devido ao ano atípico impactado pela pandemia da Covid-19, a 28 de Setembro autorizou que o Órgão de Primeira Instância, no decorrer das deliberações dos processos dos Clubes do Moçambola, concedesse uma excepção de flexibilidade para a certificação de observância dos requisitos abaixo mencionados até o próximo dia 1 de Novembro, tendo abrangido os seguintes critérios e requisitos: Critério Desportivo, Critério Infraestruturas e Critério Financeiro.

A excepção acima não significa o incumprimento dos critérios, mas flexibilidade para que no prazo acima determinado os mesmos sejam cumpridos, cabendo ao OPI estabelecer o controlo do referido prazo.

Notificação por alegação

Com referência ao pronunciamento público do Sr Secretário Geral do Ferroviário de Nampula, Sr José Mause, face à titularidade da Licença Provisória 2020, foi notificado este clube, no dia 31 de Julho passado, para que, no prazo máximo de 7 dias, provasse a titularidade da licença provisória, alegada de forma reiterada por via de pronunciamento em entrevista difundida pela Rádio Moçambique (Rádio Desporto 93,1 FM), no dia 30 de Julho de 2020.

Um pedido de desculpas foi apresentado pelo Sr José Mause, justificando a imprudência cometida e reconhecendo que, depois de consultar toda a documentação do processo de licenciamento, não era verdade que tivesse sido atribuída qualquer licença ao Ferroviário de Nampula, pelo facto de não ter reunido todos os critérios e requisitos do licenciamento até aquela data.

A presente secção refere-se às actividades desenvolvidas pelo Departamento de Licenciamento de Clubes (DLC) durante o quarto trimestre do corrente ano. São aqui focados os seguintes assuntos: deliberação dos processos do Moçambola, continental e provincial pelo OPI e ainda deliberação extraordinária, deliberação do OA, vistoria à infraestrutura do ENZ e circular da CAF.

Deliberação dos processos do nível nacional pelo OPI

Realizou-se no dia 7 de Outubro de 2020 na sede da FMF, nos termos do programa de tramitação estabelecido no CO nº 052/FMF/D/2020, outra sessão de deliberação do OPI, visando confirmar a observância dos requisitos fixados no âmbito da directiva de flexibilização do sistema por parte da FMF, nomeadamente: Clube Ferroviário da Beira, Liga Desportiva de Maputo, Associação Black Bulls, Clube Ferroviário de Maputo, Clube Ferroviário de Nampula, Clube de Desportos da Costa do Sol, Clube Ferroviário de Lichinga, Clube Ferroviário de Nacala, ENH Futebol Clube, Clube Desportivo Matchedje de Mocuba, Grupo Desportivo e Recreativo do Textáfrica e União Desportiva do Songo.

Nesta data, o OPI deliberou atribuir o certificado de licença definitiva por terem comprovado a observância dos requisitos estabelecidos para os seis critérios aos: Clube Ferroviário da Beira, Liga Desportiva de Maputo, Associação Black Bulls e Clube Ferroviário de Maputo.

Decidiu manter condicionada a atribuição do certificado de licença, por ainda não terem finalizado a observância dos requisitos estabelecidos de nível "B" e critério de infraestruturas no âmbito da directiva de flexibilização do sistema por parte da FMF, nomeadamente Clube de Desportos da Costa do Sol, Clube Ferroviário de Lichinga, Clube Ferroviário de Nampula, ENH Futebol Clube, Clube Desportivo Matchedje de Mocuba, União Desportiva do Songo e Clube Ferroviário de Nacala.

Deliberou retirar a atribuição condicionada do certificado de licença por não ter comprovado declarações relativas a observância de requisitos estabelecidos como imperativos para o processo de atribuição de certificado de licença ao Grupo Desportivo e Recreativo do Textáfrica.

Deliberação dos processos dos clubes do nível provincial

Ainda na sessão do dia 7 de Outubro de 2020, nos termos do CO nº 52 da FMF, visando confirmar a observância dos requisitos fixados pelo regulamento, com relação a processos de aplicação para o licenciamento dos clubes requerentes apurados para Campeonatos Provinciais, nomeadamente: Clube Desportivo Mahafil de Maputo, Liga Desportiva de Sofala, Futebol Clube da Beira, Associação Académica de Maputo, Clube Ferroviário de Quelimane, Clube Desportivo da Matola e Clube Desportivo Estrela vermelha de Maputo, deliberou atribuir o certificado de licença de âmbito provincial definitiva à Liga Desportiva de Sofala, por ter comprovado a observância dos requisitos estabelecidos para os critérios nos termos estabelecidos fixados pelo sistema e regulamento de licenciamento de Clubes e recomendações da FMF, para emissão de certificado de licença de nível Provincial.

Por ainda não terem sido certificados à observância dos requisitos estabelecidos de nível B e critério de infraestruturas, no âmbito da directiva de flexibilização do sistema por parte da FMF, tiveram a licença condicionada o Futebol Clube da Beira, Clube Ferroviário de Quelimane, Clube Desportivo Mahafil de Maputo e Clube Desportivo Estrela Vermelha de Maputo.

Não foi atribuído o certificados de licença aos Clube Desportivo da Matola e Associação Académica de Maputo, devendo concluir nos termos do processo de tramitação em curso.

Devolução de documentos de recurso do GDM e GDI

Foram remetidos ao DLC pela Secretaria Geral da FMF, com despacho do SGI, no dia 7 de Outubro de 2020, dois processos contendo expediente do Grupo Desportivo Maputo e Grupo Desportivo da Incomati, para serem considerados para efeitos de recurso da decisão de recusa de atribuição de licença por parte do OPI junto do AO, ambos da Comissão de Licenciamento de Clubes.

Por não ter sido observado o prazo (dia 6 de outubro) para recurso estipulado pelo Órgão de Apelo e nos termos do regulamento de licenciamento de clubes em vigor na FMF, os processos não poderiam ter seguimento, mas, por recomendação da direcção da FMF, foram encaminhados para o Órgão de Apelo para análise e deliberação.

Deliberação do Órgão de Apelo

Os recursos do Grupo Desportivo Maputo e Grupo Desportivo da Incomati baixaram ao OA por deliberação do OPI no dia 8 de Outubro de 2020 e do Grupo Desportivo e Recreativo Textáfrica no dia 13 de Outubro. O OA deliberou manter a decisão de rejeitar o licenciamento de todos.

Deliberação dos processos para o nível continental pelo OPI

Na sequência da sessão ocorrida a 13 de Outubro de 2020, nos termos de procedimentos, normas e requisitos fixados pela FMF, para atribuição de certificados para o nível continental com base nos documentos reguladores, considerando a necessidade de flexibilização concedida pela CAF no que respeita ao cumprimento do requisito e critério financeiro e o respectivo relatório devidamente auditado por um auditor independente, o OPI deliberou prorrogar o prazo até 25 de Novembro a favor dos requerentes Clube de Desportos da Costa do Sol e União Desportiva do Songo e manter a licença condicionada destes, até o cumprimento dos requisitos mencionados.

Deliberação de sessão extraordinária pelo OPI

No âmbito do CO nº 076/FMF/D/2020, de 27/11/2020, a FMF decidiu pela abertura de uma janela dedicada exclusivamente para atender os clubes que tiveram sua licença recusada ou retirada no decurso do processo normal de tramitação e deliberação de âmbito nacional.

Assim, em duas sessões extraordinárias, realizadas nos dias 14 e 15 de Dezembro de 2020, o OPI, usando das suas competências, analisou e deliberou atribuir licenças de âmbito nacional aos requerentes Grupo Desportivo da Incomati, Grupo Desportivo Maputo e Grupo Desportivo e Recreativo Textáfrica, por terem comprovado a observância dos requisitos estabelecidos para os critérios, nos termos do regime excepcional e recomendações de flexibilização da FMF para emissão de certificado nacional.

Processo de Licenciamento Provincial

Através do CO nº 065/FMF/D/2020, a FMF deliberou que o processo de Licenciamento Provincial para a época 2020/21 teria início a 22 de Outubro com término a 30 de Dezembro de 2020.

Mais tarde, através do CO n° 074/FMF/D/2020, de 24/11/2020, devido a mudança de época desportiva para o normal (2021), decidiu alterar o início do licenciamento para 25/11/2020 e o término a 31/01/2021.

Inspeção dos campos de futebol a nível provincial

Para a obtenção da licença, um dos requisitos obrigatórios no critério de infraestruturas, é a obrigatoriedade dos clubes apresentarem um estádio/campo aprovado (próprio ou alugado) de acordo com o Regulamento de Estádios da FMF.

Pelo regulamento, é da responsabilidade do DLC a inspeção das infraestruturas a nível nacional, mas a FMF, através do CO n° 071/FMF/D/2020, de 3/11/2020, decidiu responsabilizar as APs e suas COPAFs a inspeção dos campos de futebol para as provas provinciais, em primeira instância e remeter os respectivos relatórios à FMF para apreciação, até ao dia 17/11/2020, não cabendo, deste modo, qualquer responsabilidade das inspeções ao DLC.

Porque algumas APs contestaram o tempo muito curto para a conclusão dos trabalhos, através de um aditamento, constante do CO n° 073/FMF/D/2020, de 16/11/2020, a FMF prorrogou o prazo de remessa dos relatórios de vistoria até 30/11/2020.

Algumas APs, tais como Sofala, Gaza e Maputo Província, iniciaram o trabalho de imediato e enviaram os seus relatórios, embora os resultados não sejam muito fiáveis. As restantes foram também enviando os seus relatórios. Cabo Delgado não remeteu nenhum relatório.

Circular da CAF sobre requisitos importantes

Datado de 30 de Novembro de 2020, relacionado com os requisitos dos estádios, a CAF emitiu uma circular denunciando reclamações e relatos de condições inadequadas, que incluem relvado de jogo precários, baixa intensidade de iluminação e falta de equipamentos adequados nos vestiários das equipas e oficiais. Conclui exigindo maior responsabilidade no sentido da federação garantir os requisitos importantes para o melhoramento de todos os aspectos para a realização de um jogo da CAF.



06 - JURÍDICO E RECURSOS HUMANOS -

Processos Individuais dos Funcionários

- ✓ Análise de todos os processos individuais dos funcionários da FMF, e emissão do parecer.

Contrato dos Patrocinadores

- ✓ Análise de todos os Contratos, Memorando com os Patrocinadores e controlo de validade dos mesmos, e produção do parecer jurídico.

Contrato dos Técnicos

- ✓ Análise dos contratos dos técnicos das selecções nacionais, que culminou com:
- ✓ Rescisão do vínculo contratual com Luís Fumo;
- ✓ Rescisão do contrato Naymo Abdul Karimo;
- ✓ Víctor José Matine;

Contratos de arrendamento

- ✓ Rescisão do contrato de arrendamento da casa onde vivia o Seleccionador Nacional por motivos de força maior (COVID-19);
- ✓ Resolução do contrato de arrendamento da casa onde viviam os adjuntos seleccionadores por caducidade.

Outros Contratos

- ✓ Rescisão do contrato com a empresa Arcus Consultores, Lda por desistência do empreendimento;
- ✓ Rescisão do contrato com a empresa Visa Segurança;
- ✓ Resolução do contrato de trabalho (Sídio José Mugadza) por força da suspensão pela FIFA, e o pagamento de salários em atraso;
- ✓ Elaboração do contrato de compra e venda da casa ao lado da sede da FMF;
- ✓ Elaboração do contrato de prestação de serviços entre a FMF e a La Business, Lda;
- ✓ Elaboração do contrato de prestação de serviços com a Hardt-Consultoria e Prestação de Serviços, Limitada.

Contratos de trabalho (rescisão)

- ✓ Rescisão do contrato de trabalho individual do Johane Matola João e a devida indemnização;
- ✓ Rescisão do contrato de trabalho individual do Filipe Lucas Johane e a devida indemnização;

Contratação de quadros

- ✓ José Arnado Da Silva Salvado-Director Técnico;
- ✓ Artur Máximo De Pena e Manuel-Secretário Executivo/Licenciamento de Clubes;
- ✓ Víctor Matine-Seleccionador Nacional de escalão sub-17; Recontratado
- ✓ Rui Tadeu Ferandes(Avençado)-Gestor do Licenciamento de Clubes;
- ✓ António Martinho Ferandes-Formador/Departamento Técnico;
- ✓ Sténor Lucas Tomo-Departamento de Marketing;
- ✓ António Jacinto Bambo Cumbane - Departamento Jurídico e Recursos Humanos (Falecido);
- ✓ Magalhães Bramugi (Avençado)-Departamento Jurídico e Recursos Humanos;
- ✓ Rainito Bata (Avençado)-Comunicação;

- ✓ Luís António Maianga (Avençado)-Comunicação;
- ✓ Hermínio Ubisse-Departamento da Administração e Finanças;
- ✓ Palmira Pedro Francisco (Avençada) Assistente do Gabinete do Presidente;
- ✓ Calu Omar Calu (Avençado) Manutenção das Infraestruturas;
- ✓ Narciso João Bande (Avençado)-Técnico de Informática;
- ✓ Saidate Abuso Moveia-Gestor dos Grasroots-Departamento Técnico.

Regularização Contratual

- ✓ Elaboração de Adendas para efeitos de actualização dos contratos de trabalhos dos funcionários, incluindo validade e salários;
- ✓ Elaboração dos contratos para funcionários cujo os prazos de validade tinham expirados;

Sistemas

- ✓ Capacitação para o uso do Sistema Primavera;
- ✓ Uso do Sistema Primavera (cadastro de funcionários e processamento de salários desde Agosto 2020);
- ✓ Capacitação para o uso do Livro do Ponto Digital;
- ✓ Uso do Sistema (cadastro e controlo de presenças dos funcionários)

Acordos e Memorandos

- ✓ Acordo entre a FMF e o Conselho Municipal da Cidade de Maxixe;
- ✓ Elaboração do contrato de patrocínio desportivo entre a Cotur e FMF;
- ✓ Memorando de Entendimento entre Eazys e FMF;
- ✓ Memorando de Entendimento entre SK Industries (águas cristalinas) e FMF;
- ✓ Acordo de cooperação entre a Clina Amparo e a FMF;
- ✓ Adenda ao contrato de patrocínio entre BCI e a FMF;
- ✓ Acordo de patrocínio desportivo entre Motorcare e FMF;
- ✓ Memorando de Entendimento entre a TVM e a FMF.



07 - MARKETING E COMUNICAÇÃO

O Departamento de Estudos, Projetos, Marketing e Relações Públicas, foi recentemente criado como forma de atender a uma demanda de profissionalização das suas 4 subáreas. Sendo um Departamento novo, o ano 2020 esteve virado para actividades e ações que visam a sua estruturação numa perspectiva de consolidação para o ano 2021.

Neste contexto, as actividades estiveram viradas para as vertentes de recursos humanos, recursos materiais e equipamentos e comunicação. Por outro lado, a consolidação dos patrocínios e parcerias existentes bem como a angariação de novos merecerão prioridade para o mandato 2019/23.

As actividades propostas têm como objectivo aproximar a federação dos seus seguidores e elevar o reconhecimento da Federação Moçambicana de Futebol ao nível nacional e internacional. Investindo na melhoria da comunicação revitalizamos as nossas plataformas digitais proporcionando à família do futebol, especialmente aos adeptos, acesso aos melhores conteúdos sobre as actividades da FMF.

Nesta perspectiva, a Comunicação esteve em maior evidência evidenciando-se a necessidade de um maior investimento na componente de Marketing.

Outro desafio premente prende-se com a necessidade de fortalecimento da estrutura do departamento através da contratação e/ou integração de mais recursos humanos com funções nas diferentes áreas de escopo do trabalho do departamento como, por exemplo, design gráfico, fotografia, vídeo e gestão de plataformas.

Assim, acreditamos que 2020 foi um ano de aprendizagem profunda e de muita experiência e que em 2021 vamos fortalecer o valor da marca e a reputação da marca FMF.

Estrutura do Departamento

As actividades do dia-a-dia do Departamento são garantidas pelo Chefe de Departamento, único funcionário a tempo integral. O chefe do departamento reporta-se directamente ao Vice-Presidente da área, ao Secretário-Geral, faz a interligação com os demais departamentos da FMF e auxilia nas ligações externas com os diferentes stakeholders.



Por forma a auxiliar e dinamizar ainda mais o fluxo de actividades do departamento, foi contratada uma agência (LA Business) para a prestação de serviços de consultoria digital. Esta agência é responsável pelo desenvolvimento e gestão do novo website da FMF, criação gráfica, criação de um aplicativo móvel FMF (versões Android e iOS) e presta também apoio na geração de conteúdos para as redes sociais (Facebook e Instagram). A gestão dos conteúdos do website é totalmente feita pela FMF cabendo à empresa consultora o suporte técnico. Foram contratados, em regime de avença, mais dois recursos humanos para prestarem apoio ao Departamento, a saber, um repórter/jornalista e um fotógrafo.

Funções do Departamento

Faz parte do escopo de trabalho do Departamento não somente, mas principalmente:

- Gestão de plataformas digitais: website e redes sociais incluindo a criação e atualização regular de conteúdos
- Organização e gestão de eventos
- Criação de propostas e gestão de patrocínios e parcerias
- Ligação com os Órgãos de Comunicação Social
- Comunicação interna em especial através da plataforma WhatsApp sobre conteúdos da FMF

Actividades Desenvolvidas

Website

Revitalizamos o nosso website conferindo-o uma nova e moderna imagem com recurso às mais avançadas tecnologias de design e gestão. Hoje em dia o www.fmf.co.mz é um website dinâmico e muito fácil de usar e atualizar. O website nos permite continuar a fortalecer e acelerar a expansão internacional da marca aumentando o nosso alcance em termos de seguidores e simpatizantes internacionais, fortalecendo a qualidade de informação e conteúdos. Através deste canal, os usuários têm acesso a informações importantes como a história, o corpo diretivo, a estrutura, notícias, galeria e contatos. O conteúdo e experiências do website são otimizados para a versão mobile.

Redes Sociais

A FMF melhorou significativamente a sua presença nas principais redes sociais da atualidade, com destaque para o Facebook (FMFOficial) e o recentemente criado Instagram (fmfoficialmz) como redes sociais principais. Com atualização diária, a FMF oferece ao seu público uma diversidade de publicações que incluem notícias desportivas e administrativas, educação cívica e passatempos para promover o engajamento dos fãs.

Atualmente Facebook da FMF é o maior ao nível do desporto nacional com mais de **53.000** seguidores. De Fevereiro de 2020 a Dezembro de 2020, o Facebook da FMF cresceu 96% no número de seguidores (27015 para 53108) e ocupa uma posição de destaque em comparação com outras Federações de Futebol dos PALOP e da região como se pode ver abaixo.

País (Seguidores no Facebook)	Dezembro 2020	Abril 2021
Tanzania	126000+	153000+
África do Sul	78000+	80000+
Moçambique	53000+	61000+
Angola	51.000+	61000+
Malawi	46000+	89000+
Zimbabwe	27000+	38000+
Cabo Verde	26000+	29000+
Guiné-Bissau	10.000+	15000+
Lesoto	15000+	17000+
São Tomé Príncipe	1000+	1900+

O Instagram oficial da FMF, criado a 11 de Junho de 2020, às 16h34 conta atualmente (Abril de 2021) com mais de **1318** seguidores em mais de **579** publicações, resultado obtido em 10 meses através de um alcance orgânico, ou seja, sem recurso a pagamento para a promoção de conteúdos.

O YouTube é igualmente uma potencial ferramenta para a veiculação de conteúdos, entretanto dentro da estratégia de comunicação demanda de uma maior alimentação de conteúdos em formato de vídeo requerendo a criação antecipada de condições no que aos meios e recursos humanos diz respeito. Assim, logo que criadas as devidas condições, o YouTube passará a integrar o leque dos canais de comunicação da FMF.

O aplicativo da FMF ou simplesmente App FMF ou FMF App foi igualmente desenvolvido tendo como objectivo informar aos usuários amantes do futebol nacional sobre todas as novidades do futebol da Federação, suas actividades e jogos: história, notícias, fotos, projetos e muito mais. O nosso app é gratuito e concentra informações veiculadas ao nível do website.

Materiais e equipamentos de trabalho

Para o apetrechamento do Auditório Ferdinand Wilson na sede da FMF foi adquirido novo material e equipamento audiovisual. Moderno e de alta qualidade, o equipamento permite a realização de eventos com qualidade bem como o suporte de captação para aos Órgãos de Comunicação Social.

Foram adquiridos os seguintes equipamentos:

- 01 câmara de vídeo Panasonic AG-AC30 e respectivo tripé
- 01 sistema de som para conferências com rack, 20 microfones + 4 alto-falantes superiores + splitter box
- 01 Videowall com 9 telas
- 02 molduras digitais de 9,7 polegadas

Com esta capacidade instalada, o Auditório Ferdinand Wilson acolhe, nos dias de hoje, conferências diversas, programas

de rádio e foi o local escolhido para a realização da Assembleia Geral Ordinária da FMF.

Com a instalação dos novos equipamentos audiovisuais, a FMF criou capacidade para, a partir do Auditório Ferdinand Wilson, realizar transmissões ao vivo, para o país e para o mundo, dos eventos realizados naquele recinto com enfoque na rede social Facebook e no Zoom Meetings a partir de uma conexão com o aplicativo OBS Studio.

O sistema de som anteriormente instalado no Auditório passará para a Sala de Imprensa do Estádio Nacional do Zimpeto garantindo assim que aquele local tenha também um sistema permanente para os seus eventos.

Comunicação

O Departamento de Marketing da FMF definiu um padrão de comunicação que privilegia a aparição dos seus representantes de forma mínima, mas oportuna em especial nos órgãos de comunicação social. Assim, foram definidas as seguintes formas de comunicar com os mais diversos públicos:

- Plataformas digitais: website e redes sociais (Facebook, Instagram e WhatsApp) com atualização regular sobre as realizações da FMF. O grupos Comunicados FMF 1 e Comunicados FMF 2 criados e geridos pela FMF integram cerca de 300 participantes entre funcionários, associações provinciais, profissionais da comunicação social e outras figuras de interesse não apenas no panorama do futebol mas de todo o desporto nacional.
- Comunicados de Imprensa: visando fundamentalmente divulgar notícias ou acontecimentos de interesse pessoal, coletivo ou mediático. Foram produzidos e disponibilizados mais de 60 Comunicados de Imprensa através do Facebook da FMF bem como no Instagram.
- Conferência de Imprensa Trimestral do Presidente da FMF: é um exclusivamente do presidente onde, em nome da Direção Executiva, apresenta o balanço de actividades com o objectivo comunicar de forma aberta e transparente com todos os stakeholders do futebol Moçambicano. Foram realizadas 3 conferências (Março, Junho e Outubro).
- Newsletter Info FMF: foram emitidas três edições (Março, Julho e Dezembro). Estas importantes publicações configuram-se de grande importância ao espelharem de forma detalhada e abrangente as realizações da FMF e acompanhando as Conferências Trimestrais do Presidente
- Programa radiofónico: A FMF está a desenvolver uma iniciativa em parceria com o RM Desporto. Trata-se de um programa radiofónico quinzenal denominado "Bula Bola" que vai ao ar às quartas-feiras em direto entre as 17h e às 19h. O objectivo é estimular debate sobre temas estruturantes para o desenvolvimento do futebol nacional. Em 2020, foram realizados, alternadamente, 4 programas que levaram a debate temas candentes como o Licenciamento de Clubes, Formação Desportiva, Marketing e Plataformas Digitais e Futebol Feminino. Os debates foram moderados por jornalistas RM Desporto mediante convidados especialistas da área podendo ser eles da FMF ou de externos com experiência nos temas debatidos. Os programas contam com a participação, em direto dos ouvintes de todo o país e têm transmissão no Facebook da FMF.

Capacitações, Cursos e Workshops

Bounceback Program (UEFA Assist): o trabalho na área de Marketing centrou-se numa produção orientada para os seguintes objectivos:

- Criação de um calendário MARCOMMS trimestral (calendário de Marketing e Comunicação)
- Definir uma estratégia de trabalho com a agência digital (LA Business)
- Definir KPIs de mídia digital e social (indicadores)

Todos os objectivos foram atingidos no fim do programa e devidamente reportados à equipa da UEFA.

CAF/UEFA Marketing Training: com um total de quatro sessões realizadas via Zoom, o programa foi corporizado por workshops versando os temas: (1) O papel do Marketing na Federação e (2) Criando um Plano de Marketing. Participaram federações de todas as regiões: UNAF, WAFU A, WAFU B, UNIFFAC, CCAFA e CAF.

Consultoria da FIFA com o consultor Pedro Correia: consistiu na análise situacional das áreas chave da FMF incluindo a área de Marketing e comunicação.

Numa segunda fase um workshop com a duração de três horas foi realizado contando com a participação de 12 pessoas incluindo de outros departamentos da FMF. Neste workshop estiveram em discussão os temas seguintes:

- Pilares das receitas de uma federação
- Estratégia / Plano de Marketing
- Apoio ao desenvolvimento de um Plano Comercial
- Gestão de Patrocinadores
- Parcerias Públicas
- Comunicação em Marketing Desportivo

Vendas e Doações

Foi vendido um total de 50 camisetas da selecção nacional ao preço unitário de MZN 1.500,00 totalizando MZN 70.000 conforme relatório em anexo.

Importa salientar que algumas camisetas foram usadas para ofertas pelo presidente nas suas mais diversas deslocações de trabalho dentro e fora do país.

Outras camisetas foram alocadas a eventos especiais como o lançamento do projeto FMF Academies e a premiação de ovinos/adeptos pelo canal RM Desporto por ocasião da promoção do jogo Moçambique x Camarões realizado em Maputo.

O mapa mostra ainda algumas camisetas oferecidas por cortesia a instituições parceiras da FMF, no âmbito das boas relações, é o caso dos Serviços de Migração no âmbito da tramitação de expedientes da delegação da Selecção Nacional Sub-20 para a participação na COSAFA.

Patrocinadores e parceiros

No período em referência, a FMF contou com alguns patrocínios e parcerias sendo alguns novos acordos e outros resultantes de renovação conforme se pode consultar abaixo:

Parceiro	Domínio do patrocínio	Data de expiração
BDQ Holdings	Área gráfica	31/Novembro/2020
LA Business	Consultoria em marketing digital	1/Junho/2021
Eyazs Imperium	Provisão de serviços de internet	1 de Agosto de 2021
HCB	Apoio financeiro à FMF e SELECÇÃO Nacional AA	31/Dezembro/2021
Centro Clínico Amparo	Provisão de serviços médicos à SELECÇÃO Nacional AA	28/Junho/2023
Vodacom	Apoio financeiro, provisão de internet.	31/Agosto/2023
Lacatoni	Fornecimento de materiais e equipamentos desportivos à SELECÇÃO nacional	17/Outubro/2023
BCI	Apoio financeiro à FMF e SELECÇÃO Nacional AA e parceria no Cartão Pré-Pago	05/Novembro/2020
SK Industries - Água Crystalina	F Fornecimento de água às seleções, escritórios e eventos	31/Dezembro/2023
Cotur	Descontos e crédito nas passagens aéreas para as seleções e staff FMF em viagens de trabalho	31/Dezembro/2023
TVM	Transmissão de jogos, formação de jornalistas e promoção do futebol e das actividades da FMF	31/Dezembro/2023
RM	Transmissão de jogos, formação de jornalistas e promoção do futebol e das actividades da FMF	31/Dezembro/2023
Motorcare	Aquisição de uma viatura NISSAN de 35 lugares a preço bonificado	01/Setembro/2023
LAM	Passagens aéreas para a SELECÇÃO nacional no âmbito do estágio em Portugal	Esporádica (Data FIFA Outubro)
Liga Portugal	Colaboração para a promoção de um futebol mais competitivo, mais profissional e mais íntegro.	Não especificado

Sem contratos de Galp, Clean África, Agência Metropolitana, FPD

Tendo em conta os desafios e avanços registados no período que se encerra, pretendemos reforçar as parcerias já estabelecidas, continuando a criar sinergias com parceiros e patrocinadores. Pretende-se também gerar novas dinâmicas e ativações, no sentido de substanciar os objectivos de cada parte, fortalecendo laços entre a FMF e os patrocinadores e parceiros.

O foco é o patrocínio institucional e o patrocínio de seleções. Parceiros ao nível das Tecnologias de Informação e Comunicação bem como provedores de bens e serviços de interesse para o funcionamento quotidiano da FMF assim como para as seleções merecerão abordagem criteriosa para auxiliar a sustentabilidade das actividades da FMF.

Sumário das principais actividades realizadas 2019-2020

I trimestre - Dezembro 2019 a Março 2020

- Reunião com a LACATONI Portugal para avaliação da parceria
- Reunião com a GALP para avaliação da parceria
- Reunião com o BCI e apresentação de projeto para criação do Cartão Mambas BCI
- Reunião com a HCB para avaliação da parceria

II Trimestre - Março a Junho 2020

- Assinatura de acordo com novo parceiro tecnológico para reforço de presença digital (LA Business)
- Auscultação mudança de nome dos Mambas para reforço da identidade: por marcar a data de anúncio de resultados
- Comunicação ativa da FMF (Facebook, comunicados de imprensa, Whatsap, Instagram)
- Lançamento do Newsletter FMF N°1

III Trimestre - Julho-Setembro 2020

- Lançamento de novo website FMF
- Resultado da Auscultação Pública: Nome Mambas legitimado e reforçado
- Lançamento do Concurso Nova Logomarca Mambas: 83 propostas
- Webinar das Comissárias de Jogo de Futebol dos PALOP. Tema Central: Desafios e Perspectivas das Comissárias de Jogo de Futebol
- Lançamento Projecto "Bula Bola" em parceria com o RM Desporto
- Lançamento do Newsletter N° 2
- Streaming do jogo de preparação Moçambique Vs. Angola na plataforma Facebook Oficial da FMF
- Lançada campanha para utilização de Painel Digital Publicitários nos jogos dos Mambas

IV Trimestre - Outubro a Dezembro de 2020

- Implementação de painéis digitais pela primeira vez em Moçambique: Moçambique x Camarões
- Em negociação com a Vodacom o firmamento de uma nova parceria de longo prazo 2021-2023
- Apetrechamento do Auditório Ferdinand Wilson com o histórico FMF em fotos de vinil
- Realização dos programas n° 3 e 4 Bula Bola em parceria com o RM Desporto

- Workshop de Marketing com o Consultor FIFA Pedro Correia
- Participação na Gala Nacional do Desporto organizada pelo INADE com uma exposição em stand institucional

Outras ações

O Departamento de Marketing e Comunicação presta auxílio a todos os departamentos da FMF na produção de expedientes, organização de reuniões, auxílio informático e em outros domínios.



Federação Moçambicana de Futebol

Mandato 2019 - 23

Presidente: Feizal Ismael Sidat

Secretário Geral: Hilário Madeira

Endereço: Av. Agostinho Neto 957 – Maputo

Website: www.fmf.co.mz